



Accueil
et hébergement
Notschlafstelle
und begleitetes
Wohnen

La Tuile un dispositif au
service de la réinsertion
La Tuile, eine Einrichtung
im Dienste der
Wiedereingliederung

Rétrospective du 30^e
anniversaire de La Tuile
Rückblicke auf das
30-jährige Jubiläum

Rendre visible l'invisible
Das Unsichtbare sichtbar
machen

2022
Rapport Annuel Jahresbericht

6-7

13-14, 18

14-15

11



Le mot du Président

Benoît Rey, président du comité
Präsident des Vorstands

La Tuile a fêté ses trente ans avec de nombreuses activités festives, culturelles, ainsi que des débats sociopolitiques passionnants. Les diverses superbes expositions photographiques ont révélé la beauté et la force des visages des usagers, leurs contextes de vie et mis en évidence le lieu incontournable de l'accueil inconditionnel et de la mixité sociale qu'est La Tuile. Elles ont ainsi contribué à «rendre visible l'invisible».

C'est avec plein d'enthousiasme et de reconnaissance pour la confiance accordée que j'ai repris des mains de Jean-Claude Jaquet, à qui j'adresse en forme de clin d'œil un immense merci, la présidence de cette institution si essentielle et vitale pour toutes les personnes qui cherchent un abri et un accueil professionnel et chaleureux.

La Tuile est un maillon essentiel de notre organisation sociale cantonale qui conjugue services de l'État et prestations d'organisations d'utilité publique mandatées. C'est dans le cadre de la négociation d'un nouveau mandat de prestations que l'ensemble du dispositif de la Tuile a été reconnu par la Direction de la Santé publique et des Affaires sociales. La DSAS reconnaît pouvoir s'appuyer sur son concept d'hébergement et de réinsertion.

C'est ainsi que l'Accueil d'urgence, l'Accueil24, les différents logements accompagnés, le suivi à domicile et le suivi social sont désormais des prestations subventionnées. L'Etat souligne en plus la valeur

et la pertinence des événements de rencontre, de partage et de culture tels que le Festival de soupes ou les événements du Tunnel pour renforcer cette inclusion.

Ce nouveau mandat, conjugué au soutien inconditionnel de la Loterie Romande, que je remercie, permet à notre association de sortir de la précarité des dernières années. Il lui donne également une meilleure assise financière et une certaine sécurité. Il n'en reste pas moins que La Tuile doit continuer à compter énormément sur ses propres ressources et sur la merveilleuse solidarité de la population fribourgeoise pour couvrir ses besoins.

Je remercie la Direction de la Santé publique et en particulier le Service de l'action sociale pour ce nouveau mandat et l'ouverture des discussions. D'autres pas devront suivre cette première étape, **en particulier la reconnaissance d'un principe d'indexation**. Si ce principe est appliqué pour les collaboratrices et collaborateurs de l'Etat, ainsi que pour bon nombre d'institutions reconnues, il exclut pour l'instant les organisations subventionnées par la loi sur l'aide sociale qui sont soumises à la loi sur les subventions. C'est donc sur le plan politique qu'il faudra désormais agir.

Le développement et la qualité du travail de la Tuile ne seraient pas possibles sans deux éléments essentiels :

- En premier lieu l'engagement remarquable de tous les acteurs de la Tuile, du comité à la direction, des intervenant-e-s éducatifs-ves et sociaux-les



Forum sur la culture organisé à l'occasion du 30^e anniversaire de La Tuile.

aux responsables d'activités et au team administratif, de toutes et tous nos collaboratrices et nos collaborateurs motivé-e-s que je remercie du fond du cœur.

- Et ensuite, la créativité permanente de l'équipe qui développe de nouvelles solutions à tous les nouveaux enjeux rencontrés et qui construit jour après jour de nouveaux lieux de rencontre, d'interactions sociales, de vivre-ensemble.

C'est un très grand honneur et un magnifique défi de pouvoir poursuivre avec toute l'équipe ce chemin vers de nouveaux horizons.

Benoît Rey



La Tuile hat ihr dreissigjähriges Bestehen mit zahlreichen Festlichkeiten, kulturellen Veranstaltungen und spannenden soziopolitischen Debatten gefeiert. Die verschiedenen grossartigen Fotoausstellungen haben die Schönheit und die Ausdrucks Kraft der Gesichter der Nutzer:innen sowie ihre Lebensumstände festgehalten und La Tuile als Ort der vorbehaltlosen Aufnahme und der sozialen Durchmischung sichtbar gemacht. Sie haben dazu beigetragen, «das Unsichtbare sichtbar zu machen».

Mit Begeisterung und Dankbarkeit für das entgegengebrachte Vertrauen habe ich von Jean-Claude Jaquet, dem ich ein riesiges Dankeschön ausspreche, das Präsidium dieser Institution übernommen, die für alle Personen, die Zuflucht und einen professionellen und herzlichen Empfang suchen, so notwendig und lebenswichtig ist.

La Tuile ist ein wichtiges Glied der sozialen

Organisation unseres Kantons, das staatliche Leistungen und Leistungen von beauftragten gemeinnützigen Organisationen in sich vereint. Die Direktion für Gesundheit und Soziales anerkannte im Rahmen der Verhandlungen über einen neuen Leistungsauftrag das gesamte Angebot von La Tuile. Damit anerkennt die GSD, dass sie sich auf ihr Konzept der Unterkunft und der Wiedereingliederung stützen kann.

Die Notschlafstelle, die Unterkunft24, die unterschiedlichen begleiteten Wohnungen, die Betreuung zu Hause und die soziale Betreuung sind demzufolge nun Leistungen, die subventioniert werden. Der Staat betont darüber hinaus den Wert und die Bedeutung der Veranstaltungen für die Begegnung, den Austausch und die Kultur, wie beispielsweise das Suppenfestival oder die Veranstaltungen des Café le Tunnel, die die Inklusion stärken.

Dank des neuen Leistungsauftrags sowie der bedingungslosen Unterstützung der Loterie Romande, der ich an dieser Stelle danken möchte, kann unser Verein die

prekären Verhältnisse der letzten Jahre überwinden. Er verfügt damit auch über eine solidere finanzielle Grundlage und eine gewisse Sicherheit. Dennoch muss La Tuile weiterhin stark auf ihre eigenen Ressourcen und auf die wunderbare Solidarität der Freiburger Bevölkerung zählen können, um ihre Bedürfnisse zu decken.

Ich danke der Direktion für Gesundheit und Soziales und insbesondere dem kantonalen Sozialdienst für diesen neuen Leistungsauftrag und die Aufnahme der Gespräche. Diesem ersten Schritt werden weitere folgen, insbesondere die Anerkennung des Prinzips der Lohnindexierung. Während dieses Prinzip für die Mitarbeitenden des Staates sowie für viele der anerkannten Institutionen gilt, sind derzeit die kraft Sozialhilfegesetzes subventionierten Organisationen, die dem Subventionsgesetz unterliegen, davon ausgeschlossen. Es gilt nun, auf politischer Ebene aktiv zu werden.

Die Entwicklung und die Qualität der Arbeit

von La Tuile wären nicht möglich ohne:

- Den bemerkenswerten Einsatz aller hochmotivierten Mitarbeitenden von La Tuile - vom Vorstand bis zur Geschäftsleitung, von den Sozialpädagog:innen und Betreuer:innen bis zu den Verantwortlichen der Aktivitäten und zum Verwaltungsdienst, denen ich von ganzem Herzen danke.
- Die permanente Kreativität des Teams, neue Lösungen für sämtliche neuen Herausforderungen zu finden und Tag für Tag neue Orte der Begegnung, des sozialen Austausches und des Zusammenlebens zu schaffen.

Es ist eine grosse Ehre und eine wunderbare Herausforderung, mit dem ganzen Team weiterhin neue Wege beschreiten zu dürfen!

Benoît Rey



Rapport du directeur

Eric Mullener, directeur

En 2022, La Tuile a fêté ses trente ans, avec un retentissement exceptionnel. Le point d'orgue de la manifestation, sur la place Georges-Python, du 13 au 16 octobre 2022, a réuni toute la population fribourgeoise. L'écho médiatique a été extraordinaire. Ce succès symbolise parfaitement l'image remarquable de notre institution à Fribourg et au-delà.

Si je devais résumer par deux mots ces trente années de vie de La Tuile, je parlerais de son énergie créatrice. Depuis 1992, notre institution n'a jamais cessé de se remettre en question et de se réinventer, pour répondre aux besoins de ses bénéficiaires, tout en restant toujours fidèle à ses valeurs. Si j'aime cette expression d'énergie créatrice, c'est aussi parce qu'elle symbolise bien que nous avons toujours été en mouvement. Nos prestations ont considérablement évolué, mais nous avons conservé notre volonté d'être une institution à bas seuil d'accessibilité.

Ce qu'a aussi montré cet événement des 30 ans, c'est la solidité des réseaux de La Tuile. Tout a été mis en œuvre avec l'aide de bénévoles, qui se sont impliqué-e-s avec beaucoup d'enthousiasme. Toutes ces personnes ainsi que les collaboratrices, les collaborateurs, les membres de la direction et du comité, ont bénéficié de leur engagement pour se charger d'une magnifique énergie durant cette année 2022 historique. J'en profite ici pour les remercier toutes et tous pour leur implication passionnée.

Cette énergie n'a fait que renforcer le sentiment de responsabilité partagé par l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs de La Tuile. Au sortir de cette année anniversaire, notre Association se sent plus solide que jamais. Les encouragements reçus par la population fribourgeoise nous portent vraiment et c'est important, car la solidité de notre institution doit être entretenue au quotidien.

La Tuile s'est habituée à ne jamais ployer dans l'adversité, comme elle l'a si bien montré durant la crise Covid, en gardant les portes de son Accueil d'urgence ouverte en permanence pour ses bénéficiaires et en poursuivant toutes ses activités. Et si elle a toujours pu le faire, c'est aussi parce qu'elle a toujours ressenti un grand soutien de la société fribourgeoise.

L'intérêt de la population pour les activités du 30^e anniversaire nous a ravis et impressionnés. La place Georges-Python a vu défiler toutes les catégories de la population de notre canton. Le succès populaire et médiatique a bien montré qu'on perçoit, dans le canton et au-delà, la valeur de notre travail et la cohérence de notre action. La qualité des rencontres que nous avons faites sur la place Georges-Python n'a fait que renforcer la conviction, au sein de toutes les équipes de La Tuile, que le cap poursuivi était le bon et qu'il valait la peine de s'engager pour le garder... pour les 30 ans à venir, au moins.

Notre institution est un organisme vivant, incarné par ses personnels. Elle évolue, s'interroge à tous les niveaux et communique constamment, du bas au haut de l'organigramme, avec la société qui l'entoure.



Logo du 30^e © Serge Nidegger

Le centre d'Accueil d'urgence de la route de Marly à Fribourg



La Tuile a créé un nouveau projet quasiment chaque année pour construire son village (voir p. 5), parce que nous avons, depuis le début, la conviction que l'urgence n'est pas une finalité. C'est grâce à cette volonté continue de créer de nouvelles offres que nous pouvons aujourd'hui proposer une palette de prestations si complète. Nous sommes passés d'un abri provisoire à la route de Bourguillon à un outil de travail performant. Cela nous permet de faire des réglages très fins, d'accompagner des personnes dans leur parcours, en fonction de leur évolution, et de toujours les diriger à la bonne adresse «au sein de notre village» pour que, finalement, elles puissent reprendre leur vie dans la société quand elles en manifestent l'envie et la capacité.

Aujourd'hui, avec 80 places à disposition pour ses bénéficiaires, La Tuile est une grande institution du canton et elle répond à sa mission de manière très efficiente. Elle est devenue une référence en Suisse grâce à ses concepts solides et la qualité de son offre. Le bilan quantitatif et qualitatif de ces trente années de vie est impressionnant: nous avons accueilli des milliers de personnes et des dizaines de milliers de nuitées ont été enregistrées dans notre Accueil d'urgence. Mais surtout,

nous avons permis à des centaines de personnes de reprendre pied, de retrouver un logement, de retrouver un travail, de retrouver leur place dans la société.

Nous sommes aussi parvenus à «rendre visible l'invisible».

J'aimerais résumer La Tuile en quelques mots-clés.

- **Logement:** La Tuile est l'une des rares institutions faisant de la question du logement un de ses éléments statutaires. Elle a travaillé non seulement sur l'Accueil d'urgence, mais aussi sur les logements accompagnés et sur la création des studios de dépannage «Accueil24» – qui permettent de protéger des personnes atteintes dans leur santé et d'évaluer leur «capacité habitative». La Tuile a joué le rôle d'organisme d'indication pour permettre de trouver les meilleures solutions possibles pour ses locataires. Elle a également créé des réseaux de confiance solides avec les régies immobilières et a contribué au lancement du Forum du logement. Finalement, l'institution s'est lancée dans la création de colocations destinées à des personnes à faible

revenu, mais sans besoin de soutien éducatif. Elle développe aujourd’hui une offre d’assainissement de logements destinée aux personnes touchées par le syndrome de Diogène, et poursuit le développement de son secteur de suivis à domicile.

- Défense des droits et acquisition de revenus:** le logement est un sujet central, il est donc question d'accéder à ce logement et de le conserver. La défense des droits sociaux a fait partie très tôt des préoccupations de l'association. Le projet Banc Public incluait déjà dans ses liminaires une partie conseils et accès aux informations. Plus tard, l'association a poursuivi cette dynamique de travail visant à la reconstitution des droits de ses bénéficiaires. Les logements de La Tuile donnent droit à la domiciliation légale, élément clé de la reconstitution des droits sociaux (aide sociale, AVS-ALACI...). Un poste d'assistante sociale a été créé, soulignant encore davantage ce constat que l'urgence ne doit pas être considérée comme une finalité. L'authentique travail de l'association réside dans le règlement des problèmes touchant ses bénéficiaires. Le projet Café le Tunnel inclut dans son offre des permanences sociales, en proposant une « antenne de rue » à des personnes

méconnaissant ce type d'offre. Depuis 2015, le projet des Ateliers permet à des personnes éloignées du marché du travail d'acquérir un revenu. L'Atelier représente près de 4'000 heures de travail rémunérées; le produit de ce travail est notamment le Calendrier de l'Avent, distribué chaque hiver à la population fribourgeoise.

- Inclusion sociale symbolique.** Pour La Tuile, participer à la vie de la Cité relève d'une évidence. L'association a très tôt travaillé à sa propre inclusion sociale pour en faire ensuite bénéficier ses usagers. Il est naturel pour des personnes « incluses » de participer à des fêtes, à des moments ponctuant la vie sociale, de se mélanger à d'autres personnes. C'est dans l'idée de rétablir cet équilibre que La Tuile a créé des événements socioculturels. Le Festival de Soupes, la Bénichon et le Tunnel contribuent à offrir des endroits de rééquilibrage social dans notre canton. La contribution de nombreux artistes, ainsi que de bénévoles issus de tous milieux, a permis d'atteindre cet objectif ambitieux.
- Recherche.** Le lien avec le monde académique a été créé dès les débuts. La Tuile a souvent travaillé à l'instinct, sur la base de ses observations

empiriques. Le lien continu avec le monde académique a permis d'étayer, de parfaire et de valider son travail opérationnel. Chaque grand projet de l'association a bénéficié de rapports et d'études scientifiques, leur donnant ainsi un relief complémentaire.

- Alliés.** La Tuile est née sous une bonne étoile et en fait bénéficier ses bénéficiaires traversant des périodes difficiles. Les amis de l'association sont nombreux et fidèles. Un véritable réseau qui nous soutient depuis de nombreuses années.

- Implication et conviction.** La mission de l'institution est toujours incarnée par ses collaboratrices et par ses collaborateurs, guidé-e-s par les mêmes valeurs et détenteurs du savoir-faire.

Nouveau site internet

Pour ses 30 ans, La Tuile s'est aussi offert un nouveau site internet qui comprend entre autres une section en langage simplifié destinée aux bénéficiaires. Le nouveau site contient tout ce qu'il faut savoir sur La Tuile, en français et en allemand, et son agenda est maintenu à jour en permanence.

- Courage entrepreneurial.** L'institution a pris de nombreux risques. Elle a également développé un grand savoir-faire dans le développement de projets, la constitution des réseaux et la mise à jour de ses compétences. Savoir-faire, savoir-être, et faire savoir! L'entrepreneuriat social est la base de tous les projets développés durant ces années.

Merci à vous tous, qui, de l'intérieur ou en périphérie, avez cru et croyez en nous!

E.M.



Présentation de l'ouvrage de Sarah Gay-Balmaz à l'occasion du 30^e de La Tuile



Im Jahr 2022 feierte La Tuile ihr 30-jähriges Bestehen mit einer aussergewöhnlichen Resonanz. Der Höhepunkt der Veranstaltung vom 13. bis 16. Oktober 2022 versammelte die gesamte Freiburger Bevölkerung auf dem Georges-Python-Platz. Das Medienecho war überwältigend. Ein Erfolg, der für das bemerkenswerte Image unserer Einrichtung in Freiburg und darüber hinaus steht.

Wenn ich diese 30 Jahre von La Tuile in zwei Wörtern zusammenfassen müsste, würde ich von ihrer kreativen Energie sprechen. Seit 1992 hat sich unsere Einrichtung ständig infra-ge gestellt und neu erfunden, um den Bedürfnissen ihrer Nutzer:innen gerecht zu werden und dabei stets ihren Werten treu zu bleiben. Ich mag den Ausdruck «kreative Energie» auch deshalb, weil er treffend ausdrückt, dass wir immer in Bewegung waren. Unsere Leistungen haben sich erheblich weiterentwickelt, aber wir haben unseren Willen, eine leicht zugängliche Einrichtung zu sein, beibehalten.

Das 30-jährige Jubiläum hat auch die Stärke der Netzwerke von La Tuile hervorgehoben. Alles wurde mit der Unterstützung von freiwilligen Helfer:innen umgesetzt, die sich mit viel Enthusiasmus einbrachten. Auch die Mitarbeiter:innen sowie die Mitglieder der Direktion und des Vorstands haben dieses Engagement mitgetragen, um in diesem historischen Jahr 2022 gemeinsam eine fantastische Energie zu erzeugen. Ich möchte mich an dieser Stelle bei ihnen allen für ihren leidenschaftlichen Einsatz bedanken.

Diese Energie hat das Verantwortungsgefühl, das von allen Mitarbeiter:innen von La Tuile geteilt wird, noch verstärkt. Nach diesem Jubiläumsjahr fühlt sich unsere Vereinigung stärker denn je. Der Zuspruch, den wir von der Freiburger Bevölkerung erhalten haben, trägt uns förmlich, und das ist wichtig, denn die Solidität unserer Einrichtung muss täglich aufs Neue sichergestellt werden.

La Tuile hat sich angewöhnt, auch unter widrigen Umständen nicht aufzugeben. Sie hat dies in der Covid-Krise eindrucksvoll bewiesen, indem sie die Türen ihrer Notschlafstelle für ihre Nutzer:innen ständig offen hielt und alle ihre Aktivitäten fortsetzte. Dass sie dies tun konnte, lag auch daran, dass sie sich stets von der Freiburger Gesellschaft unterstützt fühlte.

Das Interesse der Bevölkerung an den Aktivitäten zum 30-jährigen Jubiläum hat uns gefreut und beeindruckt. Auf dem Georges-Python-Platz waren alle Bevölkerungsgruppen unseres Kantons anzutreffen. Der Erfolg in der Bevölkerung und in den Medien hat deut-

Le village de tentes à la Place Georges-Python



lich gezeigt, dass der Wert unserer Arbeit und die Kohärenz unseres Handelns im Kanton und darüber hinaus wahrgenommen werden. Die interessanten und bereichernden Begegnungen auf dem Georges-Python-Platz haben die Überzeugung aller Teams von La Tuile noch verstärkt: Der eingeschlagene Kurs ist der richtige, und es lohnt sich, sich dafür einzusetzen und ihn für die kommenden 30 Jahre – mindestens – beizubehalten.

Unsere Einrichtung ist eine lebendige Organisation, die von ihren Mitarbeitenden verkörpert wird. Sie entwickelt sich weiter, hinterfragt sich auf allen Ebenen und kommuniziert ständig von unten nach oben in der Organisationsstruktur, und mit der Gesellschaft, in die sie eingebettet ist.

Im Rahmen des Aufbaus ihres Dorfs hat La Tuile praktisch jedes Jahr ein neues Projekt umgesetzt. Weil wir von Anfang an davon überzeugt waren, dass Nothilfe nicht das Endziel ist. Dank dieses ständigen Willens, neue Angebote zu schaffen, können wir heute eine umfassende Palette an Leistungen anbieten. Von einem provisorischen Unterstand an der Bürglenstrasse haben wir uns zu einem hocheffizienten Arbeitsinstrument entwickelt. Das ermöglicht es uns, sehr feine Anpassungen vorzunehmen, Personen auf ihrem Weg ihrer Entwicklung entsprechend zu begleiten und sie jeweils an die richtige Adresse innerhalb unseres Dorfs weiterzuleiten. So können sie schliesslich ihr Leben in der Gesellschaft

wieder aufnehmen, wenn sie den Wunsch dazu äussern und die entsprechende Fähigkeit zeigen.

Heute ist La Tuile mit 80 zur Verfügung stehenden Plätzen eine grosse Institution des Kantons, die ihren Auftrag sehr effizient erfüllt. Dank ihrer soliden Konzepte und der Qualität ihres Angebots ist sie in der Schweiz zu einer festen Grösse geworden. Die quantitative und qualitative Bilanz der letzten 30 Jahre ist beeindruckend: Wir haben Tausende von Menschen aufgenommen, und es wurden Zehntausende von Übernachtungen in unserer Notschlafstelle verzeichnet. Vor allem aber haben wir Hunderten von Menschen dazu verholfen, wieder Fuss zu fassen, eine Wohnung zu bekommen, eine Arbeit zu finden und ihren Platz in der Gesellschaft wieder einzunehmen.

Ausserdem haben wir es geschafft, «das Unsichtbare sichtbar zu machen».

Ich möchte La Tuile in einigen Schlüsselwörtern zusammenfassen:

- Wohnen:** La Tuile ist eine der wenigen Einrichtungen, die die Wohnungsfrage zu einem Bestandteil ihrer Statuten macht. Sie befasst sich nicht nur mit der Aufnahme in Notlagen, sondern auch mit dem begleiteten Wohnen und der Einrichtung von Notunterkünften. Das Angebot «Unterkunft24» ermöglicht es, Menschen mit gesundheitlichen Beeinträchtigungen zu schützen und ihre

Wohnfähigkeit zu beurteilen. La Tuile wirkt als Indikationsstelle, damit die bestmöglichen Lösungen für ihre Mieter:innen gefunden werden können. Ausserdem hat sie solide Vertrauensnetzwerke mit den Immobilienverwaltungen aufgebaut und bei der Lancierung des Wohnforums geholfen. Und sie hat Wohnungsgemeinschaften gegründet für Personen mit geringem Einkommen, die keine pädagogische Unterstützung benötigen. Derzeit entwickelt sie ein Wohnungssanierungsangebot für Menschen, die vom Diogenes-Syndrom betroffen sind, und baut ihren Bereich «Betreuung Zu Hause» weiter aus.

Verteidigung von Rechten und Erwerb von Einkommen: Wohnen ist ein zentrales Thema. Es geht darum, Zugang zu Wohnraum zu erhalten und diesen zu behalten. Die Verteidigung der sozialen Rechte gehörte schon von Beginn an zu den Anliegen des Vereins. Das Projekt «Banc Public» beinhaltete bereits bei seiner Einführung einen Teil Beratung und Zugang zu Informationen. Später setzte der Verein diese Arbeitsdynamik fort, die auf die Wiederherstellung der Rechte seiner Nutzer:innen abzielte. Die Wohnungen von La Tuile ermöglichen die Begründung eines gesetzlichen Wohnsitzes – ein Schlüsselement für den Erhalt der sozialen Rechte (Sozialhilfe, AHV-IV-AVIG etc.). Es wurde eine Stelle für eine Sozialarbeiterin geschaffen, wodurch die Erkenntnis, dass Notsituationen nur vorübergehender Natur sind, weiter hervorgehoben wird.

Die eigentliche Arbeit des Vereins besteht darin, ihren Nutzer:innen Lösungen für ihre Probleme zu bieten. Das Projekt «Café le Tunnel» umfasst soziale Sprechstunden und stellt Menschen, die diese Art von Angebot nicht kennen, eine «Anlaufstelle auf der Strasse» zur Verfügung. Seit 2015 ermöglicht das Projekt der Ateliers Menschen, die nicht im Arbeitsmarkt integriert sind, ein Einkommen zu erzielen. Im Rahmen des Ateliers werden nahezu 4000 bezahlte Arbeitsstunden geleistet. Das Ergebnis dieser Arbeit ist unter anderem der Adventskalender, der jeden Winter an die Freiburger Bevölkerung verteilt wird.

Symbolische soziale Eingliederung: Für La Tuile ist es eine Selbstverständlichkeit, am Leben der Gemeinschaft teilzuhaben. Schon zu Beginn hat sich die Organisation um ihre eigene soziale Eingliederung bemüht, um diese dann an ihre Nutzer:innen weiterzugeben. Für «integrierte» Menschen ist es selbstverständlich, an Festen und anderen gesellschaftlichen Ereignissen teilzunehmen und sich mit anderen Menschen zu umgeben. Mit dem Wunsch, dieses Gleichgewicht wiederherzustellen, hat La Tuile soziokulturelle Veranstaltungen ins Leben gerufen. So tragen das Suppenfestival, die Chilbi und das Café le Tunnel dazu bei, Orte des sozialen Ausgleichs in unserem Kanton zu schaffen. Und dank der Mitwirkung zahlreicher Künstler sowie freiwilliger Helfer aus allen Gesellschaftsschichten konnte dieses ehrgeizige Ziel erreicht werden.

Forschung: Die Verbindung zu akademischen Kreisen wurde bereits in den Anfängen aufgebaut. La Tuile hat oft aus dem Bauch heraus gearbeitet, auf der Grundlage ihrer eigenen Beobachtungen. Die kontinuierliche Verbindung mit der realen Welt ermöglichte es, ihre praktische Arbeit zu stützen, zu verfeinern und zu validieren. Jedes grosse Projekt der Vereinigung hat Nutzen aus wissenschaftlichen Berichten und Studien gezogen und dadurch zusätzliches Gewicht gewonnen.

Verbündete: La Tuile steht unter einem guten Stern und gibt dies an Personen weiter, die schwierige Zeiten durchleben. Die zahlreichen treuen Freunde des Vereins bilden ein starkes Netzwerk, das uns seit vielen Jahren unterstützt.

Engagement und Überzeugung: Die Mission von La Tuile wird von ihren Mitarbeiter:innen getragen, die die Werte des Vereins teilen und das nötige Fachwissen mitbringen.

Unternehmerischer Mut: Die Einrichtung ist zahlreiche Risiken eingegangen. Ausserdem hat sie ein breites Fachwissen bei der Entwicklung von Projekten, dem Aufbau von Netzwerken und der

Weiterentwicklung ihrer Kompetenzen erworben. Fach- und Sozialkompetenz – und diese Stärken nach aussen tragen! Soziales Unternehmertum ist die Grundlage für alle Projekte, die in diesen Jahren entwickelt wurden.

Danke an alle, ob intern oder extern, die an uns geglaubt haben und weiter an uns glauben.

E.M.

Neue Website

Anlässlich ihres 30-jährigen Bestehens hat La Tuile eine neue Website eingerichtet, die unter anderem einen Teil mit Informationen in leicht verständlicher Sprache für die Nutzer:innen umfasst. Die neue Website enthält alles Wissenswerte über La Tuile in deutscher und französischer Sprache, und die Agenda wird laufend aktualisiert.

Une partie du comité de La Tuile réuni dans la Roulotte l'Echappée Belle



Le centre d'Accueil d'urgence de la Route de Marly à Fribourg

Les principaux partenaires et financeurs

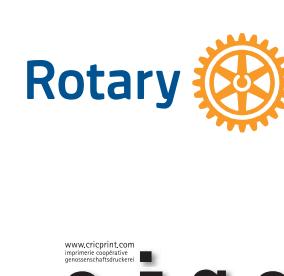


ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction de la santé et des affaires sociales DSAS
Direktion für Gesundheit und Soziales GSD



ERNST GÖHNER STIFTUNG



Le village de La Tuile, un dispositif de réinsertion.

Les valeurs de l'institution sont humanistes, centrées sur la personne et la défense de ses droits. Nos pratiques professionnelles nous placent au plus près des préoccupations de celles et ceux que l'Association héberge. Créer ou maintenir le lien social entre les personnes accueillies, leur famille, le réseau socio-sanitaire et la société en général sont les principaux enjeux de notre quotidien. La Tuile c'est aussi un engagement citoyen, nos projets permettent d'agir contre l'exclusion sociale et symbolique qui touche les personnes en situation de précarité.

Die Einrichtung orientiert sich an Menschlichkeit – der Mensch und die Wahrung seiner Rechte stehen im Mittelpunkt. Durch unsere Berufstätigkeit sind wir unmittelbar mit den Anliegen der Menschen, die bei uns Unterschlupf suchen, verbunden. Die Schaffung oder Aufrechterhaltung der Beziehungen zwischen den aufgenommenen Personen und ihrer Familie, dem Sozial- und Gesundheitsnetz sowie der Gesellschaft allgemein sind die wichtigsten Herausforderungen unseres Berufsalltags. Das Handeln von La Tuile ist auch ein bürgerschaftliches Engagement, denn mit unseren Projekten können wir der sozialen und symbolischen Ausgrenzung von Menschen in prekären Lebenslagen entgegenwirken.



LOGEMENTS ACCOMPAGNÉS (HOUSING FIRST)

Proposer un logement transitoire avec un soutien socio-éducatif individualisé

- Logement individuel ou collectif.
- Rétablissement des droits civils et citoyens (domiciliation légale)
- Plusieurs sites dans le canton

BEGLEITETES WOHNEN (HOUSING FIRST)

Eine vorübergehende Bleibe mit individueller sozialpädagogischer Betreuung bieten

- Einzel- oder gemeinsame Unterkunft
- Wiederherstellung der Bürgerrechte (gesetzlicher Wohnsitz)
- an mehreren Standorten im Kanton



SUIVI SOCIAL

Permettre la sortie de l'urgence

- Soutien à la recherche de logement et à la gestion administrative
- (R)établissement du lien avec le réseau socio-sanitaire

SOZIALE BETREUUNG

Einen Weg aus der Notlage finden

- Unterstützung bei der Suche nach Wohnraum und bei administrativen Angelegenheiten
- (Wieder-)Herstellung der Verbindung zum Sozial- und Gesundheitsnetz



ASSAINISSEMENT

Eviter la perte du logement, créer un lien de confiance, rétablir un lieu de vie décent.

- Tri, débarras, nettoyage et réaménagement
- Le/la bénéficiaire doit être partie prenante de la démarche
- Suivi à domicile après l'assainissement

SANIERUNG

Vermeidung von Wohnungsverlust, Aufbau einer Vertrauensbasis, Wiederherstellung eines angemessenen Lebensraums.

- Sortieren, Entrümpeln, Aufräumen und Neu-gestaltung
- der/die Begünstigte muss an dem Prozess beteiligt sein
- Betreuung zu Hause nach der Sanierung

SUVIS À DOMICILE

Maintenir, sauvegarder le logement privé, prévenir les situations d'urgence

- Équipe mobile d'éducateurs
- Gestion du quotidien en appartement

BETREUUNG ZU HAUKE

Privaten Wohnraum erhalten und schützen, Notsituationen vermeiden

- mobiles Team von Sozialpädagogen
- Haushaltsführung

ATELIER

Proposer une activité de production, supervisée et rémunérée

- Travaux de manufacture
- Calendrier de l'Avent
- Mises sous pli
- Etc...

ATELIER

Eine beaufsichtigte und bezahlte Productionstätigkeit anbieten

- Fertigungsarbeiten
- Adventskalender
- Verpackung
- usw.



ACCUEIL DE NUIT

Couvrir les besoins fondamentaux

- Un toit, un repas, des structures d'hygiène
- Sécurité, écoute et bienveillance

NOTSCHLAFSTELLE

Die Grundbedürfnisse decken

- Obdach, Essen und Hygiene
- Sicherheit, ein offenes Ohr und Freundlichkeit

ACCUEIL24

Héberger des personnes atteintes dans leur santé physique ou psychique

- Logements d'urgence disponibles 24H/24H

UNTERKUNFT24

Menschen mit körperlichen oder psychischen Gesundheitsproblemen beherbergen

- 24 Stunden am Tag verfügbare Notunterkünfte



CAFÉ LE TUNNEL

Gérer un lieu populaire ouvert à tous

- Convivialité et mixité sociale
- Prix adapté aux moyens financiers

CAFE «LE TUNNEL»

Einen beliebten Treffpunkt bereitstellen, der allen zugänglich ist

- Geselligkeit und soziale Mischung
- den finanziellen Möglichkeiten angepasste Preise
- Zugang zu kulturellen Anlässen

FESTIVAL DE SOUPES ET FÊTES POPULAIRES

Organiser des évènements favorisant les rencontres et le partage

- Convivialité
- Large accessibilité
- Bénévolat
- Culture

SUPPENFESTIVAL UND VOLKSFESTE

Anlässe organisieren, bei denen Geselligkeit und Austausch grossgeschrieben werden

- Freindlichkeit
- leichte Zugänglichkeit
- freiwilliges Engagement
- Kultur





La Tuile un dispositif au service de la réinsertion

Sylvie Goumaz, Responsable éducative et Directrice adjointe

La tâche principale de la responsable socio-éducative de La Tuile consiste à avoir une vision globale de l'institution pour orienter les bénéficiaires afin de satisfaire au mieux leurs besoins et d'assurer la perméabilité entre les offres de La Tuile. Elle collabore avec chacun des secteurs pour développer des réponses sur mesure pour chacun-e des bénéficiaires.

L'année 2022 a encore été marquée par le Covid. La Tuile a dû prendre des mesures spéciales jusqu'en mai. Quand l'institution a pu revenir à une vie normale, l'accent a été mis sur les activités communautaires au sein de l'Accueil d'urgence. Elles sont importantes pour animer les soirées et pour que La Tuile, fidèle à ses valeurs, puisse proposer plus que le « simple » accueil.

La sortie des mesures Covid a aussi permis le redémarrage des activités de loisirs destinées à tous les bénéficiaires de l'association. Comme pour chacune de ses prestations, La Tuile a développé cette offre sur la base de ses observations : peu de bénéficiaires ont des activités de loisirs, entre autres par manque de réseau personnel. En organisant de telles activités, La Tuile veut favoriser leur intégration. (Voir également le texte, « La Tuile, ce n'est pas qu'un toit », en page 11).

C'est aussi un nouvel angle dans le travail éducatif. Il est parfois difficile pour les bénéficiaires de se tenir aux choix qu'ils font, par exemple à celui de se rendre à une activité pour laquelle ils/elles se sont inscrit-e-s. Les éducatrices et les éducateurs les accompagnent donc pour qu'ils s'habituent à se tenir à leurs choix.

L'importance que La Tuile accorde aux activités communautaires symbolise sa volonté de ne pas travailler uniquement sur les besoins de base. Contrairement à ce que l'on pourrait penser de prime abord, La Tuile ne travaille en effet pas sur le niveau de base de la pyramide de Maslow, mais sur les niveaux supérieurs, et ce depuis sa création : estime de soi, reconnaissance sociale, intégration. C'est le cas dans tous les secteurs du village de La Tuile, y compris à l'Accueil d'urgence, où les bénéficiaires disposent d'emblée de l'aide d'une assistante sociale (voir aussi le texte de Bérénice Monnier en page 12) et d'activités qui leur sont destinées.

Stabilité du logement

À l'accueil d'urgence, pour les personnes qui le souhaitent, l'assistante sociale peut soutenir la recherche d'une solution d'habitat stable. Le suivi social n'est en aucun cas une condition liée au séjour. Pour les personnes particulièrement fragilisées dans leur santé, l'Accueil24 a ouvert ses studios en 2013. En effet, la fermeture diurne, les 4 étages de l'immeuble non équipé d'ascenseur et les chambres communautaires du centre principal ne permettaient pas d'accueillir dignement certaines personnes, notamment les personnes âgées, malades et/ou à mobilité réduite. Outre la meilleure protection proposée par l'Accueil24, cette structure permet l'évaluation des compétences en matière d'habitat. Ainsi le projet de sortie (logement/institution) pourra être adapté et les mesures de soutien (soins à domicile, aide au ménage, etc.) mises en place, si besoin.

Pour répondre à la très forte demande que connaît l'Accueil24 depuis plusieurs années, un pavillon dédié à ce service est en cours de construction sur le site de la Route de Marly. Vous trouverez une présentation de ce projet en p. 16.

En 2022, il y a eu 7 admissions à l'Accueil24, dont 3 mères avec de jeunes enfants. L'une a retrouvé un appartement rapidement, une autre est toujours hébergée par La Tuile et la troisième est partie sans donner de nouvelles. Au total, six personnes ont quitté l'Accueil24 durant l'année : l'une est décédée, deux sont entrées en institution, deux ont trouvé un logement indépendant et on ne connaît pas la suite du parcours de la dernière.



Un studio de l'immeuble de la Rue Marcello à Fribourg.

Pour les personnes qui fréquentent l'Accueil d'urgence, la priorité de La Tuile, si ces personnes émettent cette volonté, est de leur permettre de trouver une solution de logement stable. Elles sont alors orientées vers les logements accompagnés. Ces appartements, collectifs pour la plupart, permettent aux personnes concernées de se loger alors qu'ils n'ont pas la possibilité de trouver un appartement sur le marché libre, en raison de leur situation. Ils peuvent aussi déposer leur papier, ce qui n'est pas anodin dans le processus de recouvrement des droits sociaux. Les bénéficiaires sont aussi accompagnés par des éducatrices et des éducateurs qui leur permettent d'avancer dans un projet personnel. Ils bénéficient enfin d'offres pour retrouver une vie sociale et pour reprendre un projet professionnel (voir le texte sur l'Atelier en page 20).

«Dans les logements accompagnés, nous voulons vraiment offrir de la sécurité aux bénéficiaires pour leur permettre de retrouver une stabilité. Nous gardons toujours à l'esprit que nous devons nous adapter au rythme de chacun», explique Sylvie Goumaz qui raconte le cas récent d'une personne qui a quitté les logements accompagnés pour prendre son propre appartement, mais qui a souhaité bénéficier encore d'un soutien à domicile – un autre service proposé par La Tuile – qui lui a été accordé. «Pour cette personne, explique Sylvie Goumaz, c'est un filet de sécurité.»

La maison de Bulle



En lien avec le suivi à domicile. La Tuile agit également en prévention d'une perte de logement, notamment dans les cas d'encombrements ou d'insalubrité. Grâce à son service d'assainissement, il s'agit de permettre aux personnes qui perdent le contrôle sur leur habitat d'éviter l'expulsion.

Durant l'année 2022, La Tuile a accueilli neuf nouvelles personnes dans ses logements accompagnés de Fribourg, Bulle et Villars-sur-Glâne : 4 bénéficiaires de l'Accueil d'urgence, 3 personnes en provenance du Réseau fribourgeois de santé mentale et 2 personnes en situation de logement précaire. Durant cette même année, 5 personnes ont quitté les logements accompagnés pour un logement indépendant et deux pour une colocation.

Accompagnement personnalisé

Directrice adjointe et responsable éducative, Sylvie Goumaz joue un rôle essentiel dans le dispositif. «Le fil rouge de mon activité, explique-t-elle, c'est d'avoir une vision globale des cas et de créer une perméabilité entre les secteurs pour pouvoir bien orienter les bénéficiaires. Comment les accompagner au mieux ? Que peut-on exiger de telle ou telle personne ? Mon rôle est de faire coïncider les besoins et l'offre. Il s'agit aussi de favoriser l'échange d'informations entre les personnes actives dans chacun des secteurs.» Sylvie Goumaz sert donc d'appui pour toutes les démarches d'accompagnement socio-éducatif menées par les collaboratrices et par les collaborateurs.

S.G.



Le coin «salon» du réfectoire de l'Accueil d'urgence.

Les responsables de secteurs



Rachel Andrey,
Éducatrice HES
Responsable
de l'Accueil24



Denis Pythoud,
Éducateur HES
Responsable
de l'Accueil
d'urgence

Eine Einrichtung im Dienste der Wiedereingliederung

Sylvie Goumaz, Sozialpädagogische Leiterin und Stellvertretende Direktorin

Die Hauptaufgabe der sozialpädagogischen Leiterin von La Tuile besteht darin, einen Gesamtüberblick über die Einrichtung zu haben, um die Nutzer:innen so zu orientieren, dass ihre Bedürfnisse bestmöglich erfüllt werden und die Durchlässigkeit zwischen den Angeboten von La Tuile gewährleistet ist. Sie arbeitet mit jedem der verschiedenen Bereiche zusammen, um individuelle Antworten für jeden Nutzer:in zu entwickeln.

Das Jahr 2022 war erneut von Covid geprägt. Bis Mai musste La Tuile Sondermassnahmen ergreifen. Als die Einrichtung wieder zum Normalbetrieb übergehen konnte, wurde der Schwerpunkt auf Gemeinschaftsaktivitäten in der Notschlafstelle gelegt. Diese sind wichtig, um die Abendstunden abwechslungsreich zu gestalten. So kann La Tuile, entsprechend ihren Werten, mehr als nur eine Bleibe für die Nacht bieten.

Der Wegfall der Covid-Massnahmen ermöglichte auch die Wiederaufnahme von Freizeitaktivitäten, die für alle Nutzer:innen des Vereins gedacht sind. Wie bei jeder ihrer Leistungen entwickelte La Tuile dieses Angebot basierend auf ihren Beobachtungen: Nur wenige Nutzer:innen haben Freizeitaktivitäten, unter anderem weil ihnen das persönliche Netzwerk fehlt. Mit der Organisation solcher Aktivitäten möchte La Tuile ihre Integration fördern (siehe dazu den Text «La Tuile ist mehr als ein Dach über dem Kopf» auf Seite 11).

Das Angebot stellt eine neue Perspektive in der pädagogischen Arbeit dar. Denn manchmal fällt es den Nutzer:innen

sen zu arbeiten. Anders als man vielleicht denkt, ist La Tuile nämlich nicht nur auf der Grundebene der Maslowschen Pyramide tätig, sondern auch auf höheren Ebenen, und das bereits seit ihrer Gründung: Selbstwertgefühl, soziale Anerkennung, Integration. Dies ist in allen Bereichen des Dorfes von La Tuile der Fall, auch in der Notschlafstelle, wo die Begünstigten von Anfang an über die Hilfe einer Sozialarbeiterin (siehe auch den Text von Bérénice Monnier auf Seite 12) und über speziell für sie bestimmte Aktivitäten verfügen.

Stabile Wohnsituation

Wenn eine Person in die Notschlafstelle kommt, analysieren die Mitarbeiter:innen von La Tuile ihre Situation. Dabei wird beurteilt, ob die Unterkunft24, die seit 2016 in vollem Umfang in Betrieb ist, eine Lösung für sie wäre. Denn in der Notschlafstelle erhalten die Nutzer:innen Schutz für die Nacht, müssen die Einrichtung aber am nächsten Morgen wieder verlassen, um dann abends wiederzukommen. Sylvie Goumaz erklärt: «Die Unterkunft24 ist sehr gefragt. Sie entspricht den Bedürfnissen vieler unserer Begünstigten, entweder weil sie älter sind und wir sie morgens nicht wieder gehen lassen können, oder weil sie in ihrer physischen und psychischen Gesundheit geschwächt sind und nicht in einer Gemeinschaftsunterkunft leben können. Das Angebot ist auch für Mütter, die ein Dach über dem Kopf brauchen und nicht mit ihrem Kind in den Gruppenzimmern der Notschlafstelle leben können, eine passende Lösung.». Aufgrund der starken Nachfrage nach Unterkunft24 hat La Tuile beschlossen, das Angebot auszubauen. Dies ist derzeit ihr Schlüsselprojekt. Sie finden die Präsentation dazu auf Seite 16.

Im Jahr 2022 verzeichnete Unterkunft24 sieben Aufnahmen, darunter drei Mütter mit

La Tuile legt grossen Wert darauf, für die Nutzer:innen der Notschlafstelle eine feste Unterkunft zu finden, sofern sie diesen Wunsch äussern. Interessierte Personen werden dann an die für das betreute Wohnen zuständige Stelle weitergeleitet. Die meist gemeinnützigen Wohnungen bieten den Betroffener eine Wohnlösung, denn auf dem freien Markt würden sie aufgrund ihrer Situation keine Wohnung finden. So können sie sich bei der Wohngemeinde anmelden, was ihnen hilft, ihre sozialen Rechte wiederzuerlangen. Zudem werden die Begünstigten von Sozialpädagog:innen begleitet, um ein persönliches Projekt zu verfolgen. Und sie können Angebote nutzen, um wieder am sozialen Leben teilzuhaben oder ein berufliches Projekt wieder aufzunehmen (siehe den Text über das Atelier auf Seite 20).

«In den betreuten Wohnungen wollen wir den Begünstigten Sicherheit bieten, damit sie wieder eine gewisse Stabilität erlangen können. Wir haben immer im Hinterkopf, dass wir uns dem Rhythmus jedes Einzelnen anpassen müssen», erklärt Sylvie Goumaz und erzählt vom jüngsten Fall einer Person, die das betreute Wohnen verlassen und eine eigene Wohnung bezogen hatte. Dabei wollte diese jedoch noch Unterstützung zu Hause in Anspruch nehmen – eine weitere von La Tuile angebotene Dienstleistung –, die ihr gewährt wurde. «Für diese Person ist das ein Sicherheitsnetz», sagt Sylvie Goumaz.

Im Zusammenhang mit der Betreuung zu Hause hilft La Tuile auch Personen, die Probleme haben, ihre Wohnung sauber zu halten. Mit ihrem Sanierungsdienst hilft sie Personen, die die Kontrolle über ihre Wohnung verlieren, eine Zwangsräumung zu vermeiden.

Im Jahr 2022 hat La Tuile neun neue Personen in ihren betreuten Wohnungen in Freiburg, Bulle und Villars-sur-Glâne aufgenommen: vier Nutzer:innen der Notschlafstelle, drei Personen aus dem Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit und zwei Personen in einer prekären Wohnsituation. Im selben Jahr haben fünf Personen das betreute Wohnen verlassen, um in eine eigene Wohnung zu ziehen, und zwei sind in eine Wohngemeinschaft gezogen.

Individuelle Begleitung

Sylvie Goumaz, stellvertretende Direktorin und sozialpädagogische Leiterin, spielt eine wichtige Rolle in der Einrichtung. Sie erklärt: «Der Kern meiner Tätigkeit ist eine ganzheitliche Betrachtung der Fälle und die Schaffung einer Durchlässigkeit zwischen den verschiedenen Bereichen, um die Begünstigten gut orientieren zu können. Welche Begleitung eignet sich am besten? Was kann man von der betroffenen Person verlangen? Meine Aufgabe ist es, die Bedürfnisse und das Angebot aufeinander abzustimmen. Wichtig ist auch, den Informationsaustausch zwischen den Personen in den einzelnen Bereichen zu fördern.» Sylvie Goumaz ist somit eine Stütze für alle sozialpädagogischen Betreuungsmaßnahmen, die von den Mitarbeitenden durchgeführt werden.

S.G.

Die Bereichsleiter

Rachel Andrey,
Sozialpädagogin HF
Verantwortlich für
die Unterkunft24

Denis Pythoud,
Sozialpädagoge HF
Verantwortlich für
die Notschlafstelle



Repas du soir à l'Accueil d'urgence.

schwer, sich an einmal getroffene Entscheidungen zu halten, beispielsweise eine Aktivität zu besuchen, für die sie sich angemeldet haben. Die Betreuer:innen begleiten sie und helfen ihnen dabei, an ihren Entscheidungen festzuhalten.

Die Bedeutung, die La Tuile den Gemeinschaftsaktivitäten beimisst, steht für ihren Willen, nicht nur an den Grundbedürfnis-

ten zu arbeiten. Eine von ihnen fand schnell wieder eine Wohnung, eine zweite ist weiterhin bei La Tuile und die dritte verliess die Einrichtung, ohne etwas von sich hören zu lassen. Insgesamt gab es im Jahresverlauf sechs Abgänge, wobei eine Person verstorben ist, zwei in einer Institution aufgenommen wurden und zwei eine eigene Wohnung gefunden haben. Über den weiteren Weg der letzten Person ist nichts bekannt.



Une soirée à l'Accueil d'urgence



Finances

Finanzen 2022

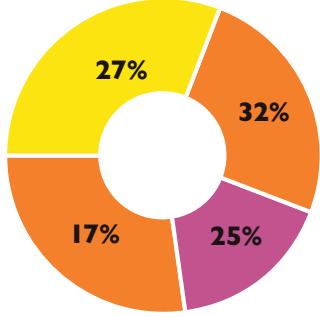
Eric Mullener, Directeur

Le nouveau système comptable, en vigueur depuis 2021, permet une analyse fine des résultats financiers de l'association

Comptes 2022

Pour un total de charges de 2,31Mio, le financement se répartit de la manière suivante:

Etat	32%
Loterie Romande	25%
Prestations facturées	17%
Dons et cotisations	27%



Le cumul du financement public et parapublic se monte à 56%, le solde (44%) représente donc le taux d'autofinancement de l'association

Ce taux est élevé, et nous pouvons l'assumer grâce à la contribution de nos généreux donateurs que nous remercions chaleureusement.

Il est toutefois intéressant d'analyser les chiffres dans le détail pour ce qui est du financement des tâches comprises dans notre mandat de prestations. Nous parlons ici de tâches régaliennes de l'Etat, qui se trouvent ainsi financées par un organisme privé. Le cumul de tous ces secteurs représente une perte de près de Fr. 210'000.— (résultat des activités subventionnées) Ce montant est trop important, sa diminution restera un objectif à atteindre dans nos négociations avec l'Etat dans les années à venir.

Les autres secteurs s'autofinancent à 100%. Tant les suivis à domicile que les activités dites conviviales, l'atelier de production, les activités sociales du Tunnel s'équilibrent financièrement par leur activité propre, ou par les dons qui y sont rattachés.

2022 – année des 30ans

Nous avons investi bien de l'énergie et des moyens financiers pour fêter dignement les

30 ans de La Tuile. Vous en trouverez une revue en p.13 de ce rapport. Financièrement, cette opération a été équilibrée.

L'année 2022 se termine avec un bénéfice de Fr. 17'932.—

Financement du projet Accueil24

Il s'agit d'un grand projet de l'association, sur lequel nous travaillons depuis plus de 4 ans.

Le projet a également été touché par les crises actuelles.

Une importante plus-value due à la conjoncture mais également à des problèmes techniques nouveaux, a dû être assumée par une nouvelle recherche de fonds.

Le projet a pris du retard, et son budget de la hauteur. Nous parviendrons toutefois à boucler ce financement, et réaliser ce projet dont l'association a réellement besoin, qui vise l'accueil des personnes vulnérables avec une offre spécifique. Nous remercions tous les organismes qui auront permis le financement de cet important projet pour l'association

Budget 2023

À La Tuile, l'indexation des salaires et leur valorisation selon ancienneté est calquée sur le système de l'Etat de Fribourg, et est conforme à notre mandat de prestations. Ces plus-values doivent être suivies par une adaptation de la subvention cantonale si l'on veut conserver une égalité de traitement avec les autres institutions financées par le secteur public de notre canton.

Il s'agit ici d'un objectif que nous devons atteindre, si l'on veut éviter les évolutions budgétaires en dent de scie.

La subvention doit intégrer cette progression. Nos autres charges d'exploitation sont très stables. Tant ses prestations que ses coûts sont garantis sur la durée.

En outre, le taux d'autofinancement de l'association a atteint ses limites.

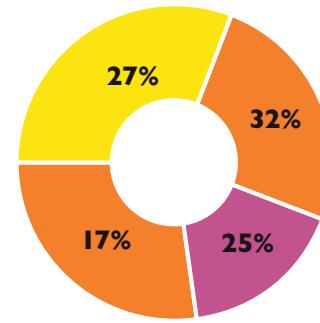
Nous remercions ici toutes les personnes, organisations, entreprises, institutions, qui participent au financement de ce qui est resté tout au long de ces années: la Mission de La Tuile

Das neue Buchhaltungssystem, das seit 2021 angewandt wird, erlaubt eine genaue Analyse der finanziellen Ergebnisse des Vereins.

Jahresrechnung 2022

Bei einem Gesamtaufwand von 2,31 Millionen verteilt sich die Finanzierung wie folgt:

Staat	32%
Loterie Romande	25%
In Rechnung gestellte Leistungen	17%
Spenden und Mitgliederbeiträge	27%



Die staatliche und halbstaatliche Finanzierung macht zusammen 56% aus, der Rest (44%) stellt demnach die Eigenfinanzierungsquote des Vereins dar.

Diese Quote ist hoch und wir können sie nur dank der Beiträge unserer Spender:innen tragen – dafür danken wir Ihnen herzlich.

Es ist jedoch interessant, im Zusammenhang mit der Finanzierung der in unserem Leistungsauftrag enthaltenen Aufgaben die Zahlen im Detail zu analysieren. Wir sprechen hier von hoheitlichen Aufgaben des Staates, die von einer privaten Organisation finanziert werden.

Kumuliert ergibt sich aus allen diesen Bereichen ein Verlust von fast CHF 210'000 (Ergebnis der subventionierten Aktivitäten). Dieser Verlust ist zu hoch. Wir verfolgen weiterhin das Ziel, ihn in unseren Verhandlungen mit dem Staat in den kommenden Jahren senken zu können.

Die übrigen Bereiche finanzieren sich zu 100% selbst. Sowohl die Betreuung zu Hause als auch die Freizeitaktivitäten, das Atelier und die sozialen Aktivitäten des Café le Tunnel gleichen sich finanziell durch eigene Aktivitäten oder Spenden aus.

E.M.

von La Tuile gebührend zu feiern. Einen Überblick finden Sie auf Seite XX dieses Jahresberichts.

Finanziell gesehen war das Jubiläum ausgeglichen.

Das Rechnungsjahr 2022 schliesst mit einem Gewinn von CHF 17'932.

Finanzierung des Projekts Unterkunft24

An diesem Grossprojekt des Vereins arbeiten wir seit über 4 Jahren. Auch dieses Projekt wurde von den aktuellen Krisen nicht verschont.

Mehrkosten, die auf die Konjunktur, aber auch auf neue technische Schwierigkeiten zurückzuführen sind, machten es erforderlich, neue Mittel zu beschaffen. Das Projekt hat sich verzögert, das Budget hat sich erhöht. Nichtsdestotrotz wird es uns gelingen, die Finanzierung zu sichern und dieses Projekt zu realisieren, auf das unser Verein angewiesen ist, um schutzbedürftige Personen rund um die Uhr unterzubringen.

Wir danken sämtlichen Organismen, die die Finanzierung dieses für den Verein wichtigen Projekts ermöglicht haben.

Budget 2023

Bei La Tuile richtet sich die Indexierung der Löhne und deren Bewertung nach Dienstalter nach dem System des Staates Freiburg und steht im Einklang mit unserem Leistungsauftrag.

Wenn La Tuile weiterhin gleich wie die anderen Institutionen behandelt werden soll, die von der öffentlichen Hand unseres Kantons finanziert werden, muss der Indexierung eine Anpassung der kantonalen Subventionen folgen.

Dieses Ziel gilt es zu erreichen, wenn wir eine sprunghafte Erhöhung des Budgets vermeiden wollen.

Die Subvention muss diese Entwicklung berücksichtigen. Unsere übrigen Betriebskosten bewegen sich auf einem stabilen Niveau.

Der Weiteren darf sich die Eigenfinanzierungsquote des Vereins nicht weiter erhöhen.

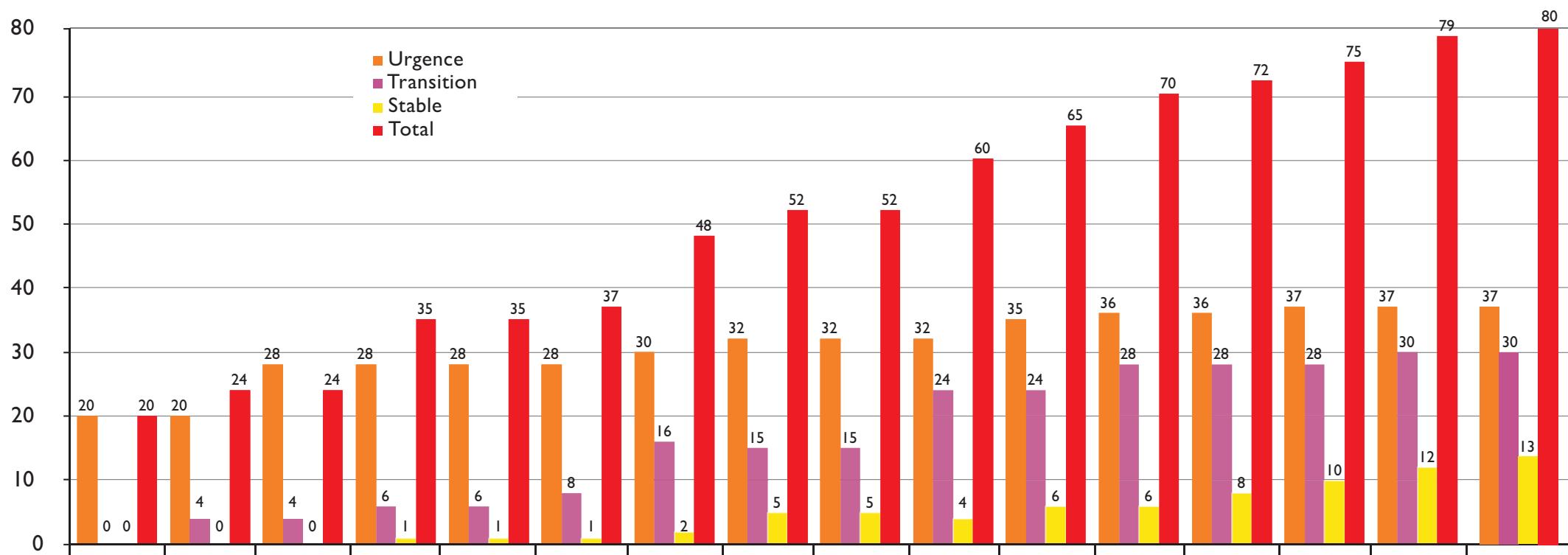
Wir danken an dieser Stelle allen Personen, Organisationen, Unternehmen und Institutionen, die sich an der Finanzierung des Auftrags von La Tuile beteiligen.

E.M.

2022 – 30-jähriges Jubiläum

Wir haben viel Energie und finanzielle Mittel investiert, um das 30-jährige Bestehen

La Tuile, évolution de l'offre 2001 - 2022



Personnel et services 2022

Mitarbeiter: Innen&Dienste

L'équipe de la Tuile est le principal capital de l'association

Nous avons la chance de collaborer avec une équipe motivée, clairvoyante et efficace. Elle est régulièrement appuyée par des civilistes, des stagiaires et des personnes en programme d'emploi temporaire ou TIG.

Das Team der Tuile ist das Grundkapital unseres Vereins

Wir dürfen uns glücklich schätzen, mit einem motivierten, weitblickenden und effizienten Team zusammenarbeiten zu dürfen. Sie wird regelmässig von Zivildienstleistenden, Praktikanten:innen und Personen, die aufgrund einer Massnahme bei uns eingesetzt werden usw., unterstützt.

Directeur Direktor
Eric Mullener

Directrice adjointe, responsable éducative, responsable logements accompagnés et suivis à domicile, praticienne formatrice, Stellvertretende Direktorin, Verantwortlich für das sozial-pädagogische Team, für das begleitete Wohnen und für die Betreuung zu Hause, Ausbilderin
Sylvie Goumaz

Responsable Accueil d'urgence
Verantwortlich für die Notschlafstelle
Denis Pythoud

Responsable Accueil24
Verantwortlich für die Unterkunft24
Rachel Andrey

Assistant-e Social-e Sozialarbeiter:in
Paul Attallah
Bérénice Monnier

Responsable Atelier
Verantwortlich für die Werkstätte
Denis Maradan

Responsable Events
Verantwortlich für die Events
Luc Minder

Administration
Verantwortlich für die Verwaltung
Christiane Bürke-Bischofberger
(resp. admin)
Georges Daratz (resp. admin)
Patrick Hériaux (auxiliaire)
Pierre Monteiro (auxiliaire)

L'équipe sociale Das Team

Joël Defferrard
Michel François
Tristan Hayoz
Yves Maradan
Luc Minder
Maryline Moosbrugger
Laurent Morel
Hervé Racheter
Aurélien Walter
Noémie Zandvliet

Remplaçant-e-s et renfort Covid :
Carol Baily
Maxime Codourey
Jérémie Favre
Aurélie Kottelat
Quoc-Bao Nguyen
Evelyne Rotzetta
Sylvain Simonet
Eviane Schüpbach
Lorraine Mougin
Florent Sugnaux
Pierre Monteiro

Stagiaires
Nadine Bielmann
Johann Krawiec



Stats

Logements accompagnés (housing first)
Das begleitete Wohnen

Résidents par unité

Ces statistiques ne prennent en considération que les résidents ayant quitté nos logements accompagnés. Au 31.12.22 nous avons accueilli 35 personnes à Fribourg, 30 à Bulle et 14 à Villars-Sur-Glâne soit un total de 79 bénéficiaires.

Age à l'entrée

L'âge moyen des bénéficiaires des logements accompagnés et de **44.4 ans** (au moment de l'entrée dans les logements accompagné). Le résident le plus jeune avait **24 ans** lors de son admission et le plus âgé avait **73 ans**.

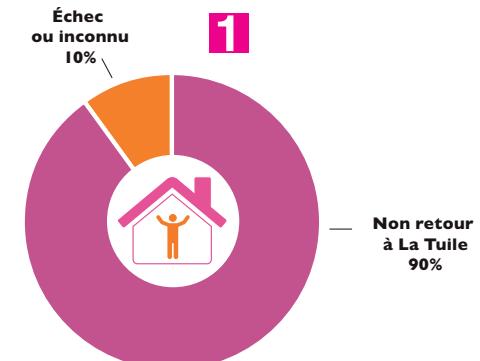
Durée moyenne des séjours

La durée moyenne des séjours est de **24.24 mois**. Cette moyenne est calculée sur la base des résidents ayant passé plus de 6 mois dans un logement accompagné.

Réinsertion par le logement en quelques chiffres

Le graphique ci-dessous présente les principales améliorations induites par la réinsertion domiciliaire.

Dans 90% des cas la réinsertion domiciliaire est aboutie, nos bénéficiaires retrouvent une situation pérenne dans un logement indépendant, la famille ou une institution. Nous considérons en revanche la réinsertion domiciliaire comme un échec, en cas de retour à la Tuile ou lorsque nous ignorons la destination des bénéficiaires au moment de la sortie, ce qui représente 10% des cas.



- Le pourcentage des bénéficiaires qui dépendent financièrement de l'aide sociale est considérablement moindre à la sortie **35%** alors qu'il est de **65%** au moment de l'entrée.



- La situation des bénéficiaires face à l'emploi connaît elle aussi une nette amélioration avec seulement **9%** des personnes en situation d'emploi à l'arrivée dans les logements accompagnés alors qu'elles sont **29%** au moment de la sortie.



- Rente AVS-AI – passage de **15%** à l'entrée à **28%** à la sortie du pourcentage de bénéficiaires ayant recouvert le droit à une assurance sociale Fédérale AI – AVS.



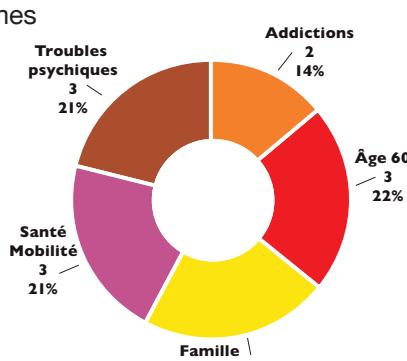
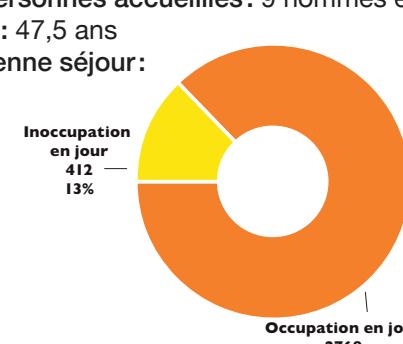
Accueil24 en 2022

Total des personnes accueillies: 9 hommes et 4 femmes

Age moyen: 47,5 ans

Durée moyenne séjour:

181 jours.



Accueil de Nuit en 2022

618 personnes

7761 nuitées



[Toutes les statistiques sur notre site](#)

E. M. - G. D.



La Tuile, ça n'est pas qu'un toit

Aurélien Walter, éducateur Sozialpädagoge

L'année 2022 a vu s'intensifier, au sein de notre institution, la possibilité pour nos bénéficiaires de participer à des activités de loisirs. Toute personne accompagnée par La Tuile a eu accès à ces activités.

La réflexion institutionnelle qui a précédé l'organisation de telles activités a été menée en amont par Sylvie Goumaz et Éric Mullener. De fait, la précarité et le sans-abrisme ne devraient pas impliquer que les personnes touchées soient privées d'accès à des moments de divertissement et de socialisation, moments qui peuvent permettre à certains de se découvrir des passions, des ressources, et des envies nouvelles. De la même manière que La Tuile facilite l'accès à la culture à travers des manifestations comme le Festival de Soupes ou par l'intermédiaire du Café le Tunnel, il a semblé important de permettre la participation de toutes et tous à des activités de loisirs.

Le défi de la participation

Afin de mettre en place des activités pouvant toucher le plus de monde possible, des questionnaires ont été donnés à nos bénéficiaires. De cette manière, il a été possible de cibler des activités susceptibles de mobiliser le plus de participant-e-s possible. Faire participer des personnes avec une grande différence d'âge, de vécu et de capacités physiques n'est pas chose aisée. De plus, l'éloignement géographique de nos diverses structures est également un défi auquel il a fallu faire face. Heureusement, nous pouvons bénéficier de suffisamment de véhicules et de ressources humaines pour organiser si nécessaire des transports depuis nos différentes structures jusqu'à un lieu de rendez-vous commun.

La diversité des participants, loin d'être une source de tensions, a permis la création de liens et de complicités durables. Au cours des activités, des solidarités se créent, des moments de complicité sont rendus possibles, des souvenirs sont fabriqués. Et puis, chacun peut participer dans la mesure de ses possibilités: ainsi, Christian* a choisi d'uniquement assurer ses partenaires lors de la sortie d'escalade, chose qu'il a faite avec beaucoup de sérieux. Marie a, elle, souhaité uniquement regarder la séance de tir à l'arc sans elle-même tirer pendant que d'autres prenaient du plaisir à se défier pour savoir qui serait le plus adroit. Chacun peut trouver sa place et il n'y a aucune exigence de performance lors de nos activités, le fondement étant le plaisir.



Sortie à Ballenberg

Des moments privilégiés

Proposer des activités de loisirs, **c'est créer de la normalité dans l'urgence**. C'est aussi permettre à certains de faire des expériences pour la première fois. Peu nombreux étaient ceux qui avaient eu l'occasion de participer à une soirée de tir à l'arc avant la mémorable soirée encadrée par l'Arc club Fribourg, ou à une journée d'escalade sous le soleil des Gastlosen. Comme le dit le proverbe, c'est parfois aussi l'occasion qui fait le larron. Se retrouver pour un concert et un souper au Café le Tunnel, c'est créer un espace pour sortir, se changer les idées, faire connaissance et apprécier des plaisirs simples. D'autres sorties ont rythmé l'année écoulée, comme la fête de nos logements accompagnés de Bulle, une visite à Ballenberg qui fut pour certains une vraie expédition ou encore une initiation au yoga. Ce qui nous permet d'être convaincus que l'initiative des activités de loisirs est bonne, c'est d'une part notre conviction que ces activités peuvent amener du positif à nos bénéficiaires, et d'autre part les retours que nous recevons. Certain-e-s nous repartent d'une activité plusieurs semaines après qu'elles se soient déroulées. D'autres viennent avec des suggestions et de nouvelles envies. Au détour d'une conversation, certains s'enquièrent de savoir quand aura lieu la prochaine sortie quand d'autres espèrent répéter une activité passée. Ces éléments nous confortent dans notre volonté de continuer sur cette lancée et de pérenniser la pratique.

La Tuile, ça n'est pas qu'un toit

Vivre en situation de précarité ne doit pas signifier que seuls comptent les besoins les plus essentiels. D'autres besoins tels que l'appartenance et l'estime de soi doivent également être pris en considération. Ce sont ces dimensions que les activités de loisirs veulent favoriser. Les activités en groupe, permettent de développer le sentiment d'appartenance dans un environnement sans pression. Toucher à ces niveaux de besoins, c'est permettre à nos usagers de trouver de nouvelles sources de motivation pour à plus long terme, avoir une meilleure qualité de vie.

La Tuile c'est un toit pour tous. Parfois, c'est aussi de la joie pour tous!

*Tous les prénoms sont des prénoms d'emprunt.

A. W.



Sortie en raquettes à Torryboden

La Tuile – mehr als nur ein Dach über dem Kopf!

Im Jahr 2022 konnte das Angebot an Freizeitaktivitäten für die Nutzer:innen unserer Institution verweitert werden. Jede von La Tuile begleitete Person hatte Zugang zu diesen Aktivitäten.

Vor der Organisation der Aktivitäten haben Sylvie Goumaz und Eric Mullener im Vorfeld Überlegungen zum institutionellen Rahmen angestellt. Prekarität und Obdachlosigkeit müssen nicht automatisch bedeuten, dass den Betroffenen der Zugang zu Freizeit- und Sozialisierungsangeboten verwehrt wird, denn diese Aktivitäten ermöglichen es einigen von ihnen, neue Leidenschaften, Ressourcen oder Bedürfnisse zu entdecken. Auf die gleiche Weise, wie La Tuile den Zugang zur Kultur durch Veranstaltungen wie das Suppenfestival oder durch das Café le Tunnel erleichtert, schien es wichtig, allen die Teilnahme an Freizeitaktivitäten zu ermöglichen.

Die Herausforderungen im Zusammenhang mit der Partizipation

Um Aktivitäten anzubieten, die möglichst viele Personen erreichen, wurden unseren Nutzer:innen Fragebögen abgegeben. Auf diese Weise konnten gezielt Aktivitäten geplant werden, die möglichst viele Teilnehmende mobilisierten. Es ist nicht einfach, Menschen verschiedenen Alters sowie unterschiedlichen Lebensgeschichten und körperlichen Fähigkeiten zur Teilnahme zu bewegen. Die geografische Entfernung zwischen unseren verschiedenen Strukturen ist ebenfalls eine Herausforderung, die es zu bewältigen gilt. Glücklicherweise verfügen wir über genügend Fahrzeuge und Mitarbeitende, um bei Bedarf Transporte von unseren verschiedenen Strukturen zu einem gemeinsamen Treffpunkt zu organisieren.

Mehrere Erlebnisse haben uns in unserer Überzeugung bestärkt, dass es möglich ist, Menschen mit unterschiedlichen Profilen einzubeziehen. Im Laufe der Aktivitäten werden Solidaritäten, Momente der Verbundenheit und Erinnerungen geschaffen. Jede und jeder kann im Rahmen seiner Möglichkeiten an den Aktivitäten teilnehmen: Christian* hat sich beispielsweise dafür entschieden, beim Klettern nur seine Partner zu sichern, was er mit grosser Ernsthaftigkeit getan hat. Marie wiederum wollte beim Bogenschiessen nur zuschauen, ohne selbst zu schiessen, während es anderen Spass bereitete, sich miteinander zu messen, um zu sehen, wer am geschicktesten ist. Alle finden ihren Platz, es gibt keine Leistungsanforderungen bei unseren Aktivitäten, das Vergnügen steht im Vordergrund.

Besondere Momente

Freizeitaktivitäten anzubieten, bedeutet, in der Not ein Stück Normalität zu schaffen. Es bedeutet auch, dass die Teilnehmenden gewisse Erfahrungen zum ersten Mal in ihrem Leben machen. Nur wenige hatten vor dem denkwürdigen Abend mit dem Bogenschiessclub von Freiburg Gelegenheit, an einem Bogenschiessen teilzunehmen oder sich in den Gastlosen im Klettern zu üben. Comme le dit le proverbe, c'est parfois aussi l'occasion qui fait le laron. Konzerte oder Abendessen im Café le Tunnel bieten die Gelegenheit, auszugehen, auf andere Gedanken zu kommen, Leute kennen zu lernen und einfache Freuden zu geniessen. Im vergangenen Jahr fanden auch andere Veranstaltungen und Ausflüge statt, wie das Fest unseres begleiteten Wohnungen in Bulle, ein Besuch des Museums Ballenberg, die für einige Teilnehmende eine echte Expedition darstellte, oder eine Einführung ins Yoga. Wir sind überzeugt, dass sich dieses Angebot an Freizeitaktivitäten positiv auf unsere Nutzer:innen auswirkt und erhalten zahlreiche Rückmeldungen, die uns

bestärken. Manche sprechen noch mehrere Wochen, nachdem sie stattgefunden hat, von einer Aktivität. Andere kommen mit Vorschlägen oder neuen Wünschen. In einem Gespräch erkundigen sich einige, wann der nächste Ausflug stattfindet, während andere eine frühere Aktivität wiederholen möchten. Alle diese Dinge bestärken uns in unserem Willen, weiterzumachen und das Angebot dauerhaft zu etablieren.

La Tuile ist mehr als ein Dach über dem Kopf

Ein niederschwelliges Angebot wie La Tuile bedeutet nicht, dass sich dieses darauf beschränkt, nur die grundlegendsten Bedürfnisse zu befriedigen. Auf der Bedürfnispyramide sind die physiologischen Bedürfnisse und die Sicherheitsbedürfnisse die grundlegendsten Bedürfnisse, denen die Notschlafstelle von La Tuile nachkommt. Die Befriedigung dieser Bedürfnisse reicht jedoch nicht aus, um das Gleichgewicht einer Person zu gewährleisten. Weiter oben auf dieser Pyramide finden sich die sozialen Bedürfnisse und die individuellen Bedürfnisse wie Anerkennung und Wertschätzung. Die Freizeitaktivitäten sind auf diesen Stufen der Pyramide angesiedelt – Gruppenaktivitäten, um ein Gefühl der Zugehörigkeit zu entwickeln und sich in einem Umfeld ohne Druck selbst zu verwirklichen und wertgeschätzt zu werden. Durch die Befriedigung dieser Bedürfnisse sind unsere Nutzer:innen in der Lage, neue Motivationsquellen zu finden, um längerfristig eine bessere Lebensqualität zu erreichen.

La Tuile bietet allen ein Dach über dem Kopf... manchmal aber auch viel Spaß für alle!

*Alle Vornamen sind frei erfunden.

A.W.

Des bénéficiaires soutenus avec professionnalisme professionnelle Unterstützung der Nutzer:innen Eine

Bérénice Monnier, assistante sociale
Sozialarbeiterin

Avec la volonté de créer un lien avec la personne avant toute chose, le suivi social proposé par la Tuile assure un soutien étroit, complet et de qualité auprès des personnes accompagnées.

Cette année 2022, l'assistante sociale s'est tenue à disposition de la population fribourgeoise, que ce soit à l'intérieur auprès des bénéficiaires de La Tuile, ou à l'extérieur, auprès de la population en général, au sein du Café le Tunnel.

La permanence sociale proposée au sein du Café le Tunnel fut un franc succès, dès la fin du Covid-19. Elle a en effet permis d'offrir un lieu d'écoute, de soutien et d'orientation à chaque personne s'y étant présentée. Des repas ont pu être partagés de manière extrêmement conviviale et solidaire. Une réelle mixité sociale a pris forme, ainsi qu'un véritable travail social holistique et humain. On entend fréquemment la population concernée remercier pour la qualité de l'offre sociale proposée au Tunnel, ainsi que pour la présence de ses intervenant-e-s, toujours à l'écoute d'autrui.

Au sein de l'accueil d'urgence, ce fut un travail tout aussi complexe qui a été effectué dans le cadre du suivi social : l'accueil inconditionnel des personnes arrivant à La Tuile et ayant perdu leur logement. Un accueil chaleureux et bienveillant ayant pour objectif le respect de l'autre et l'octroi de temps et d'espace pour «atterrir». Un travail alors plus technique s'ensuit et permet, à moyen terme, la stabilisation de la situation administrative et financière des personnes puis la recherche d'une solution en matière de logement: retrouver un chez soi et une vie plus stable.

En parallèle aux tâches dites «habituelles» de l'assistante sociale, un projet qui tenait à

cœur l'Association La Tuile depuis plusieurs années a enfin pu être mis en place : la création d'une permanence d'aide à l'établissement de la déclaration d'impôts. Ce projet a été créé en collaboration avec la Croix-Rouge Fribourgeoise et Caritas Fribourg. Un bel exemple de collaboration interinstitutionnelle qui aura permis de pérenniser le projet pour 2023 et probablement pour les années à venir.

Covid-19-Epidemie rege genutzt. Der Beratungsdienst bietet jeder Person, die sich an ihn wendet, einen Ort des Zuhörens, der Unterstützung und der Beratung. Das Café le Tunnel bietet aber auch die Möglichkeit, in einem solidarischen und geselligen Rahmen gemeinsam zu essen. Auf diese Weise entwickelte sich eine echte soziale Durchmischung und es konnte eine ganzheitliche und zutiefst menschliche Sozialarbeit aufgebaut werden. Die betroffenen Bevölkerungsgruppen sind dankbar für die Qualität des im Tunnel gebotenen sozialen Angebots sowie für die Präsenz der Betreuer:innen, die immer ein offenes Ohr für sie haben.

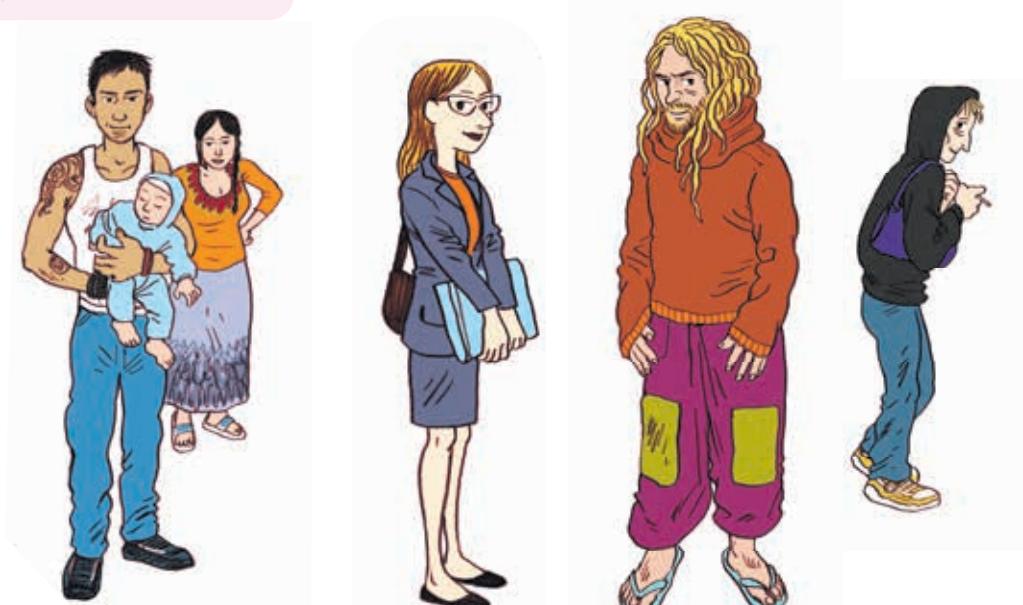
Auch in der Notschlafstelle wurde im Rahmen der sozialen Betreuung eine ebenso komplexe Arbeit geleistet: die bedingungslose Aufnahme von Personen, die ihre Wohnung verloren haben und in La Tuile kommen. Eine herzliche und wohlwollende Aufnahme mit dem Ziel, das Gegenüber zu respektieren und ihm Zeit und Raum zum „Ankommen“ zu geben. Im Anschluss folgt eine eher „technische“ Arbeit, die es mittelfristig erlauben soll, die Situation der Person in administrativer und finanzieller Hinsicht zu festigen, um schlussendlich ein eigenes Zuhause und stabilere Lebensumstände wiederzuerlangen.

Parallel zu den sogenannten „üblichen“ Aufgaben der Sozialarbeiterin konnte endlich ein Projekt umgesetzt werden, das dem Verein La Tuile bereits seit mehreren Jahren am Herzen liegt: eine Unterstützung beim Ausfüllen der Steuererklärung. Dieses Projekt wurde in Zusammenarbeit mit dem Freiburger Roten Kreuz und Caritas Freiburg realisiert. Dabei handelt es sich um ein schönes Beispiel der interinstitutionellen Zusammenarbeit, die es ermöglicht hat, das Projekt für 2023 und wahrscheinlich auch für die kommenden Jahre zu sichern.



Die von La Tuile gebotene soziale Betreuung gewährleistet eine intensive, umfassende und hochwertige Unterstützung der begleiteten Personen, bei der es in erster Linie darum geht, eine Beziehung zur Person aufzubauen.

2022 war die Sozialarbeiterin intern für die Nutzer:innen von La Tuile tätig und stand extern auch der Freiburger Allgemeinbevölkerung im Café le Tunnel zur Verfügung. Der im Café le Tunnel angebotene soziale Beratungsdienst wird seit dem Ende der





Rétrospective du 30^e anniversaire

Charly Veuthey, journaliste, membre du comité

Le retentissement de l'anniversaire des 30 ans de La Tuile a été exceptionnel dans la presse. Il a largement contribué à l'objectif de cet anniversaire: « Rendre visible l'invisible ».

Le 13 octobre, la médiatisation du village des tentes de La Tuile installé sur la place Georges-Python commençait en fanfare avec un long sujet d'une quinzaine de minutes dans *Couleurs locales*, sur la RTS. Sous le titre «La Tuile: 30 ans au service des oubliés de la société», le reportage tourné durant la journée à Fribourg, donnait la parole à quelques-uns des protagonistes de La Tuile.

La journaliste, Marion Tinguely, y résumait fort bien l'action de notre association. «Nous sommes à La Tuile, en ville de Fribourg, un lieu qui accueille depuis 30 ans celle et ceux qui n'ont pas de toit pour la nuit. Au début, il n'existe que ce centre d'accueil d'urgence. Mais, très vite, l'association se rend compte qu'il faut aller plus loin, répondre aux symptômes ne suffit pas, il faut répondre aux causes qui mènent à la rue... En trois décennies, les infrastructures de l'association se sont développées et permettent ainsi à une grande majorité de bénéficiaires de retrouver leur place dans la société.»

Eric Mullener et Sylvie Goumaz expliquent La Tuile aux téléspectateurs et le reportage passe en revue le dispositif de La Tuile avec des images d'archives: l'Atelier, le Tunnel, l'Accueil d'urgence... On entend

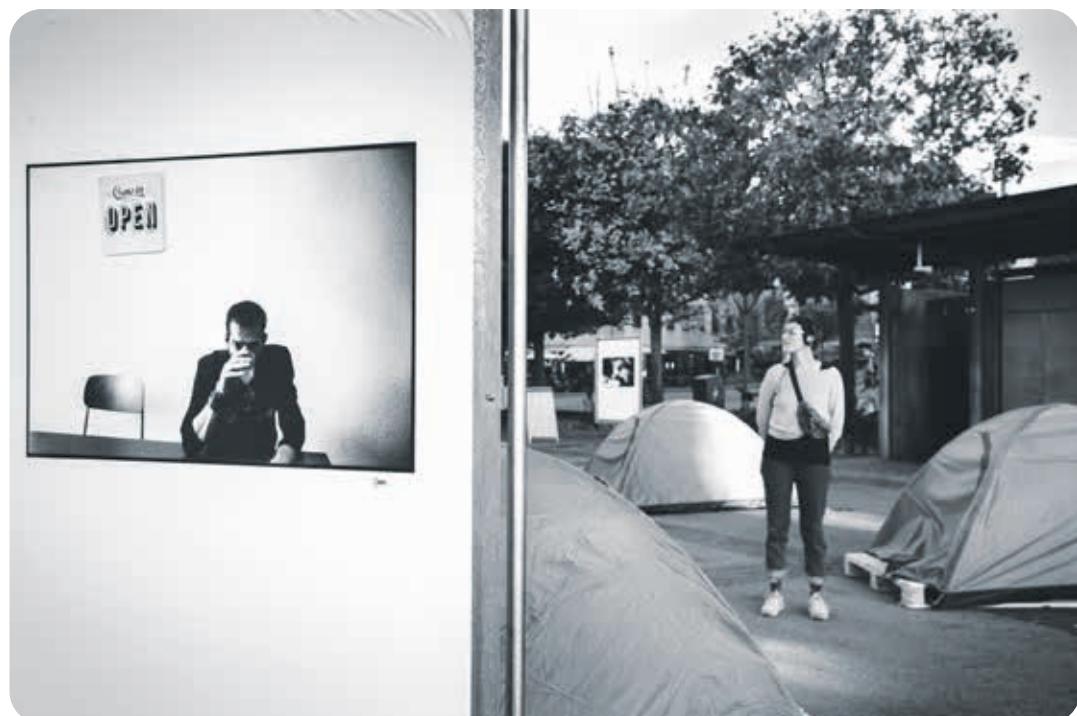
aussi Paul Attallah, fidèle compagnon de La Tuile, qui note l'état d'esprit qui y règne: « La Tuile, ça représente une grande famille. Où il n'y a pas de différence y a pas de classe: on est tous ensemble.»

En avril, au moment d'annoncer l'anniversaire, les *Freiburger Nachrichten* titraient, avec grande sensibilité, «30 ans de chaleur humaine», en passant en revue les grands axes de la vie de l'institution durant ces 30 ans. Une pleine page était aussi consacrée à La Tuile dans l'édition du 7 avril de *La Gruyère*.

Le 14 septembre, dans les *Freiburger Nachrichten*, on pouvait lire un long article sur le Tunnel qui rappelait l'importance du réseau dans le travail social: «Selon Eric Mullener, directeur de La Tuile, le réseau social est l'un des facteurs les plus importants lorsqu'il s'agit de travail social. Pour que personne ne vive sans filet social, les portes du Café le Tunnel doivent rester durablement ouvertes à toutes et tous.»

Le 14 octobre, *La Liberté* annonce le programme de la fête, notant: « Placée sous la devise « Rendre visible l'invisible », la fête se veut sans barrière économique, afin d'encourager la mixité sociale. C'est dans cet esprit qu'un village de tentes, symbolisant les 30 lits de l'Accueil de nuit, investira la place jusqu'à dimanche. *La Liberté* revenait également sur l'événement dans un grand reportage au terme de la semaine de fête: « Village de tentes, repas servis trois fois par jour, chapiteau de

Expo « Regards Sur... » à la Place Georges Python



cirque, cantine... La Tuile a pris possession de la place Python, à Fribourg, de jeudi à dimanche. Au programme: forum, concerts, spectacles de cirque mais aussi l'inauguration d'une roulotte, née d'une collaboration entre La Tuile et la Fondation de Fribourg pour la jeunesse (FFJ). Ces festivités ont eu lieu à l'occasion des trente ans d'existence du centre d'hébergement d'urgence La Tuile.

Sur la place Python et sous le soleil d'automne, se mêlent ainsi travailleurs sociaux, personnes concernées par l'accueil d'urgence et public curieux.

L'ambiance est conviviale. L'odeur du repas préparé par les bénévoles embaume les environs. Parmi les tentes dressées symboliquement, des pancartes questionnent la place des personnes concernées par l'accueil d'urgence dans la société.»

Le 22 octobre, les *Freiburger Nachrichten* consacrent également un bel article à l'anniversaire: « Selon Eric Mullener, le jubilé sur la Place Python doit transmettre une ambiance similaire à celle du Festival de soupes qui est organisé par l'association chaque hiver. Nous voulons

Flyer des évènements du 30^e anniversaire de La Tuile.



La Tuile
fête son 30^e
anniversaire

**Grande fête populaire
du 13 au 16 octobre 2022**

Village de tentes, place Georges Python, Fribourg

« Rendre visible l'invisible »

Au programme

- » Village de tentes (possibilité de dormir sur place, prendre son sac de couchage)
- » Exposition de photographies « regards sur... »
- » Cuisine: matin, midi et soir (prix en fonction des capacités financières de chacun)
- » Forum
- » Programme culturel (voir ci-contre)
- » Inauguration de la Roulotte « *L'Echappée Belle* »
- » Le dimanche, journée des familles

Jeudi 13.10.2022

15h30 Inauguration officielle du village et roulotte *L'Echappée belle*

16h30 – 18h
Paula & ses drôles d'oiseaux

20h – 21h30
Professeur Wouassa
Afro-beat

**30 ans de La Tuile
Village de tentes**

**« Rendre visible
l'invisible »**

**1992
–
2022**

Vendredi 14.10.2022

Forum
17h15 La culture avec tous

20h
Orchestre des jeunes jazzistes de Fribourg

Samedi 15.10.2022

**Forum
14h**

« Rendre visible l'invisible ». Confiance, sensibilité et vitalité au cœur des pratiques sociales.

16h Roulotte

Sarah Gay-Balmaz: présentation Guide de survie – et balade avec audio-guide

20h

DJ Penan - Sonorités binaires des 4 coins de la planète

Dimanche 16.10.2022

11h30 – 12h30
Sébastien Peiry – Yagi l'Emolephant

13h30
Kunos theater – spectacle de cirque

attirer l'attention sur notre travail et entrer en contact avec les gens, tout en créant une atmosphère festive qui puisse valoriser le travail de nos collaborateurs.»

Le 24 octobre, sur l'application Frapp, Eric Mullener rappelait ce qui a toujours été au cœur de l'activité de La Tuile: « Quand on sonne à la porte de La Tuile, comme il y a trente ans, on va obtenir un lit dans les minutes qui suivent. » Avant d'expliquer les développements qui se sont produits en 30 ans.

Et pour prolonger cette année médiatique exceptionnelle, le samedi 10 décembre, c'est le célèbre Kiosque à musiques qui débarquait au Centre le Phénix, à l'occasion du Festival des soupes. Pendant une heure et demie, l'émission radiophonique expliquait aux auditeurs l'importance de La Tuile et du Festival dans la société fribourgeoise, entre les morceaux de musique programmés. Au terme de l'émission tout le monde venait manger la soupe au Festival, servie par les membres du comité de La Tuile.

La Tuile tient ici à remercier tous les médias qui ont largement contribué, durant ces trente ans de vie de l'institution, à « rendre visible l'invisible ».

Vous pouvez consulter ces articles sur notre site:

<https://la-tuile.ch/je-minteresse/presse/>
<https://la-tuile.ch/medias/>



Expo photo

L'exposition photographique itinérante organisée pour les 30 ans de La Tuile a également eu de belles répercussions dans la presse. Elle réunissait six photographes.

Ces derniers, réunis pour l'occasion sous la houlette de Bruno Maillard, ont chacun proposé un travail très personnel et très « habité ». Ils avaient pour mandat de traiter de La Tuile selon leur propre idée et cette liberté a permis aux visiteurs des expositions de découvrir une remarquable diversité d'approches.

Martine Wolhauser photographie depuis de nombreuses années les moments de joie, de rencontres et aussi de solitude de celles et ceux qui trouvent avec La Tuile un peu de réconfort et d'énergie pour se reconstituer. Ses images en noir et blanc témoignent de l'importance du vivre-ensemble, à l'enseigne d'activités socioculturelles organisées par exemple au Café social le Tunnel à Fribourg. **1**

Luc Chessex, grand reporter au parcours international, est allé à la rencontre, le temps d'une visite amicale à Bulle, de quelques bénéficiaires et collaborateurs de l'association. Une série empreinte de discrétion et de respect qui marque la fragilité des relations et des vécus des personnes dans ces situations d'urgence. **2**

Frédy Minder est devenu, au fil des années, le témoin attentif des rencontres festives des Bénichons de la Tuile. Ces ambiances, ces regards ou les simples présences amicales saisis à l'improviste dénotent l'importance de l'intégration des personnes en précarité dans nos rencontres culturelles comme dans nos quotidiens. **3**

Christophe Maradan capte l'instant fragile, l'essentiel d'un lieu, sa symbolique, comme un observateur attentif et silencieux en recherche de décryptage. Cet amoureux de l'argentique donne du temps et de la valeur à ces moments qu'il retransmet en valeurs de gris et nous laisse aller à la rencontre d'un peu de l'intimité des bénéficiaires de La Tuile. **4**

Bruno Maillard met en avant l'aspect sociologique de la précarité et du sans-abrisme dont la réalité est de plus en plus prégnante dans notre société. En demandant à des personnalités connues et reconnues de se transformer, le temps d'une photographie, en un SDF, de manière identique à chaque fois, sa série « Et si... » est une mise en abîme de ce qui nous paraît inconcevable, mais bien possible... **5**

Laurent Crottet aborde de manière quasi anthropologique la réalité de la précarité. Sa série « Essentiel » nous plonge dans le coeur du quotidien des personnes résidant momentanément à La Tuile, en leur demandant de désigner ce qui, pour chacun, est effectivement essentiel et qui ne saurait leur manquer ou sans quoi leur existence pourrait encore basculer vers de pires horizons. **6**

La Télé Vaud-Fribourg et la RTS ont consacré des reportages aux différentes étapes de l'exposition. Dans celui de la RTS, Bruno Maillard résumait l'état d'esprit de ces compagnons, avec cette très belle formule: « Ce besoin d'espoir du mieux vivre ensemble entre les différentes couches de la société. »

Les photographies ont été présentées sur la place Georges-Python, à la Galerie Poivre&Sel, au Café le Tunnel et au Musée gruérien. L'exposition sera visible à Nuthonie à l'automne 2023. Pour en savoir plus:

la-tuile.ch/expoRegardsSur/



Légendes

1 Soirée Karaoké au Café Le Tunnel

2 Une locataire des logements accompagnés

3 Le légendaire Piccolo lors d'une Bénichon sous le pont de Zaehringen

4 L'atelier de La Tuile

5 Dans la «peau» d'un SDF

6 Carnet de notes d'un bénéficiaire de l'Accueil d'urgence.



Survivre à la rue: petit guide pratique

Pour son anniversaire, La Tuile a également commandé à Sarah Gay-Balmaz, sociologue, un ouvrage: «Survivre à la rue: petit guide pratique».

Comment organiser concrètement son quotidien sans «chez soi»? Où dormir, comment gagner de l'argent ou encore se nourrir, lorsque l'on est en situation de précarité? Il n'y a pas de meilleures personnes pour répondre à ces questions que les principaux concernés·e·s: celles et ceux qui, par la force des choses, après des accidents, des ruptures, avec des addictions, ou un peu de tout ça cumulé, ont trouvé des solutions pour tenir, survivre, s'en sortir.

En octobre 2022, nourri par les expériences de vingt-cinq interviewé·e·s, l'ouvrage «Survivre à la rue: petit guide pratique» est paru. À la croisée du guide et du recueil de témoignages, il valorise la débrouillardise, l'inventivité et la résistance des personnes touchées par le «sans-abrisme». Ce sont elles et eux les expert·e·s en survie. Ils et elles racontent la ville, sa géographie et les institutions sociales, comme les manières de négocier un job, de la nourriture ou un logement.

Leurs récits disent des savoir-faire et des savoir-être subtils, appris, mobilisés et développés au quotidien pour survivre. En neuf chapitres, le guide traverse les besoins auxquels ils et elles se sont confronté·e·s. Il contient également un code QR permettant de faire une balade sonore, à l'écoute de leurs témoignages. Et surtout, au fil des pages, cet ouvrage valorise et visibilise les marges de manœuvre créées par les personnes concernées pour elles-mêmes. Loin du misérabilisme et des clichés, leurs expériences - à entendre ici comme vécu autant qu'expertise - disent toute leur résilience face à des situations complexes. Vous aussi, laissez-vous guider.

Survivre à la rue: petit guide pratique (2022) Sarah Gay-Balmaz, éd. La Tuile



Pour commander le livre



La construction de l'Accueil24 est un projet phare de La Tuile qui a mis beaucoup d'énergie dans son financement. C'est un projet sur le long terme.

Les travaux permettront de faire passer l'offre de logement 24/24 à 11 places, contre 8 aujourd'hui. Cette nouvelle construction répondra également à certains besoins de l'Accueil d'urgence en complétant les infrastructures de la maison initiale pour favoriser l'accueil et le travail des équipes. Elle permettra également de meilleures synergies entre les équipes éducatives, organisation des interventions de l'Accueil24 et de l'Accueil d'urgence.

La Tuile tient à remercier du fond du cœur tous les partenaires de ce projet qui va enrichir l'offre du village de La Tuile en la pérennisant.

E.M.

Projets

Projet Accueil24

Afin de garantir la pérennité de l'Accueil24, La Tuile a décidé de construire un pavillon supplémentaire à l'arrière du bâtiment de l'Accueil d'urgence. Après des problèmes rencontrés sur le chantier, le nouveau bâtiment devrait finalement être inauguré au printemps 2024.

L'Accueil24 est un service créé par l'Association en 2012 et qui permet d'accueillir 24h/24h des personnes fragilisées dans leur santé. Ce service est actuellement assuré dans des studios loués dans une maison attenante à l'Accueil d'urgence.

Les travaux du nouveau bâtiment projetés ont commencé en septembre 2022.

Pour La Tuile, il est très important de pouvoir être propriétaire des locaux de l'Accueil24, pour pérenniser la prestation – pas de risque de rupture des baux – et pour garder le contrôle sur les coûts.



Plan du projet de l'Accueil24 qui comportera 8 studios indépendants.





Luc et Frédy Minder en arrière plan lors des célébrations du 30^e



Moments de complicité lors des célébrations du 30^e

Une roulotte pour favoriser l'appartenance

À chaque année son projet, a-t-on coutume de dire à La Tuile. En 2022, l'association a répondu à l'invitation de la Fondation de Fribourg pour la jeunesse pour créer avec elle L'Échappée Belle.

«L'Échappée Belle, explique Éric Mullener, est une collaboration inédite entre une association qui lutte contre l'exclusion et une fondation qui s'occupe de la protection de l'enfance.»

L'Échappée Belle, c'est une roulotte, que les familiers de La Tuile ont déjà pu découvrir lors de l'anniversaire de l'institution et lors du Festival de soupes. Elle a pour vocation de promouvoir des projets d'appartenance et d'inclusion des bénéficiaires des deux partenaires, mais pas seulement, dans la société.

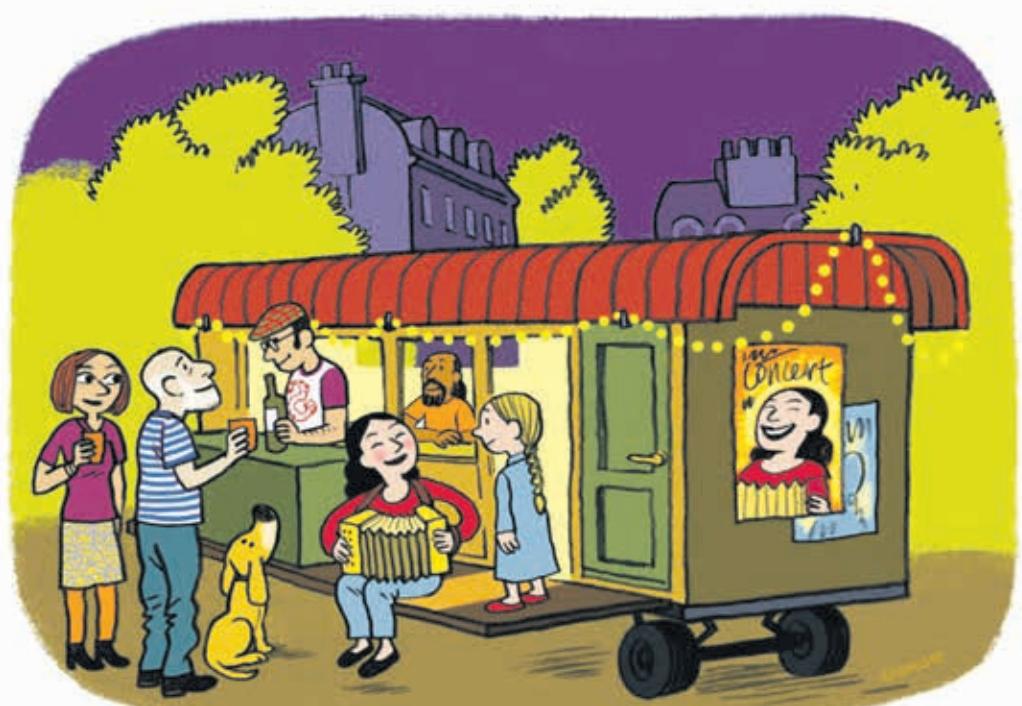
Symbole de la mise en route, du voyage et de l'itinérance, l'Échappée Belle est un outil socio-éducatif au service du lien social, de la solidarité et de l'intégration des usagers. Elle permettra de vivre des instants de partage et de convivialité.

Il s'agit d'un lieu d'appartenance des enfants, des jeunes et des moins jeunes où il est possible de créer, réfléchir, jouer, échanger, partager dans un espace qui incite aux rêves et à l'évasion. Au cœur des événements socioculturels visant la mixité sociale, le vivre-ensemble, la sensibilisation et l'information touchant aux problématiques des bénéficiaires.

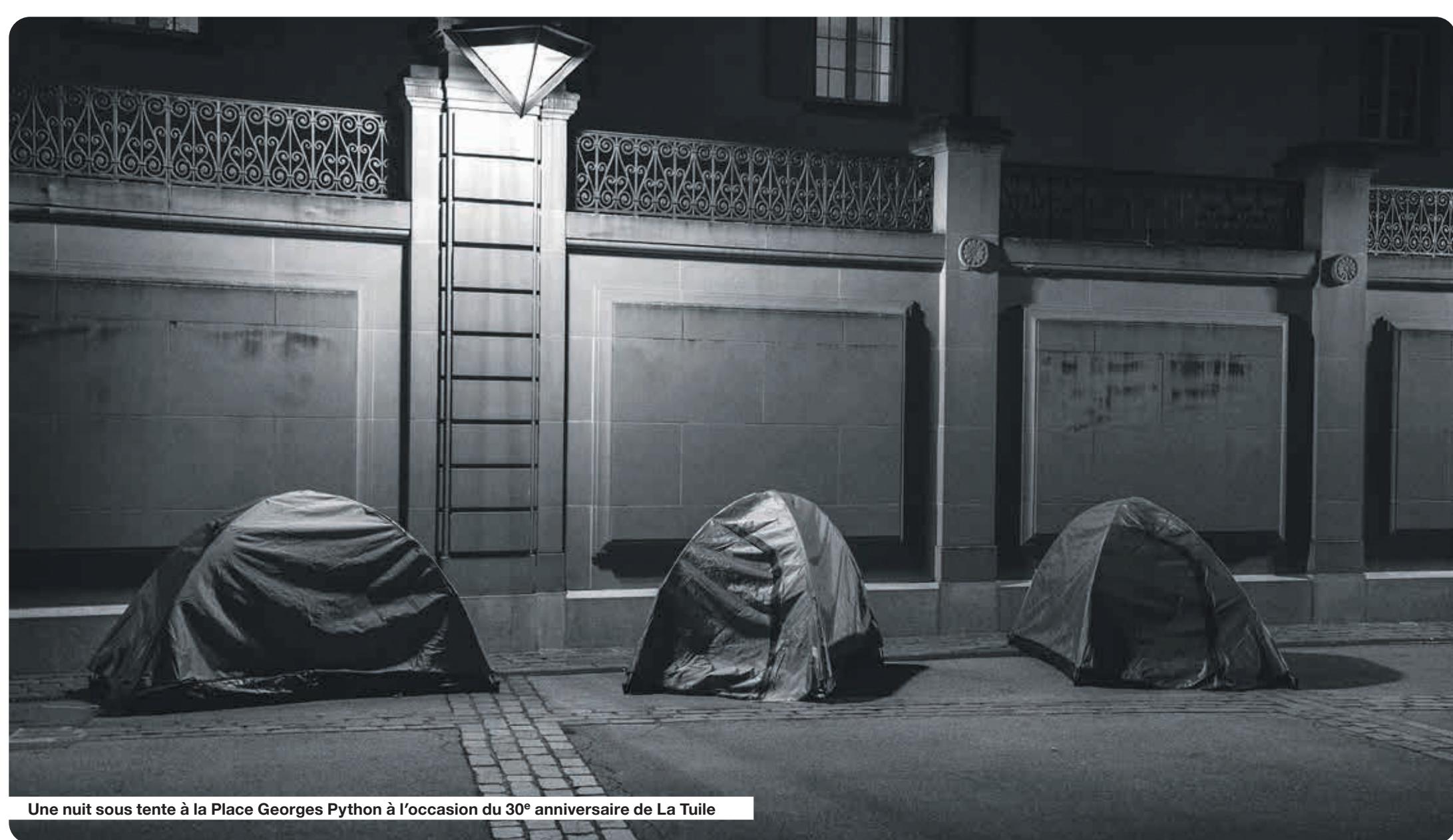
À disposition prioritairement des projets de la Fondation de Fribourg pour la jeunesse et de La Tuile, la roulotte sera également mise à disposition d'institutions sociales ou culturelles impliquées dans des projets d'appartenance et d'inclusion.

Site internet en construction
www.echappéebelle.ch

L'ÉCHAPPÉE BELLE



Le logo de l'Association l'Échappée Belle © Tom Tirabosco



Une nuit sous tente à la Place Georges Python à l'occasion du 30^e anniversaire de La Tuile

Pressespiegel Charly Veuthey, Vorstandsmitglied

Das 30. Jubiläum von La Tuile fand in der Presse ein aussergewöhnlich starkes Echo. Dies hat wesentlich dazu beigetragen, das Ziel des Jubiläums zu erreichen: «Das Unsichtbare sichtbar machen».

Die Medienpräsenz der auf dem Georges-Python-Platz errichteten Zeltdorf von La Tuile begann am 13. Oktober mit einem 15-minütigen Beitrag in der Sendung *Couleurs locales* des Westschweizer Fernsehens RTS. In diesem Beitrag, der im Lauf des Tages in Freiburg gedreht wurde («La Tuile: 30 ans au service des oubliés de la société» / La Tuile: 30 Jahre im Dienst der Vergessenen unserer Gesellschaft) kamen einige der wichtigsten Akteure von La Tuile zu Wort.

Die Journalistin Marion Tinguely fasste darin die Arbeit unseres Vereins sehr gut zusammen: «Wir sind bei La Tuile in Freiburg, einem Ort, der seit 30 Jahren Menschen aufnimmt, die kein Dach über dem Kopf haben. Am Anfang gab es nur eine Notschlafstelle. Doch schon bald wurde dem Verein klar, dass man weiter gehen muss. Es reicht nicht aus, nur die Symptome zu bekämpfen, man muss auch die Ursachen angehen, die auf die Strasse führen. Innerhalb von drei Jahrzehnten hat sich die Infrastruktur des Vereins weiterentwickelt und ermöglicht so einer grossen Mehrheit der Nutzer:innen, ihren Platz in der Gesellschaft wiederzufinden.»

Éric Mullener und Sylvie Goumaz erklären den Zuschauern, wie La Tuile funktioniert, und die Reportage zeigt den Aufbau von La Tuile mit Archivaufnahmen: unter anderem das Atelier, das Café le Tunnel und die Notschlafstelle. Außerdem kommt Paul Attallah zu Wort, ein treuer Begleiter von La Tuile. Er beschreibt die Stimmung dort so: «La Tuile ist wie eine grosse Familie. Dort, wo es keine Unterschiede gibt, gibt es auch keine Klassen: Wir sind einfach zusammen.»

Als die *Freiburger Nachrichten* im April das Jubiläum ankündigten, titelte die Zeitung sehr einfühlsam mit «30 Jahre menschliche Wärme» und gab einen Überblick über die Schwerpunkte der Einrichtung in diesen 3 Jahrzehnten. Auch die Ausgabe von *La Gruyère* vom 7. April widmete La Tuile eine ganze Seite.

Am 14. September war in den *Freiburger Nachrichten* ein langer Artikel über das Café le Tunnel zu lesen, der daran erinnerte, wie wichtig ein gutes Netzwerk in der Sozialarbeit ist: «Das soziale Netz ist einer der wichtigsten Faktoren, wenn es um Soziale Arbeit geht. Das sagt Eric Mullener, Direktor des Vereins La Tuile. Damit niemand ohne soziales Netz leben muss, sollen die Türen des Café le Tunnel das ganze Jahr hindurch für alle Menschen offen stehen.»

Am 14. Oktober kündigte *La Liberté* das Festprogramm an und schrieb: «Unter dem Motto «Das Unsichtbare sichtbar machen» soll es bei diesem Fest keine wirtschaftlichen Barrieren geben, um so die soziale Vielfalt zu fördern. In diesem Sinn wird bis Sonntag eine Zeltdorf auf dem Platz aufgebaut, die die 30 Betten der Notschlafstelle symbolisiert.» La Liberté berichtete auch am Ende der Festwoche in einer grossen Reportage über das Ereignis: «Ein Zeltdorf, dreimal täglich servierte Mahlzeiten, ein Zirkuszelt, eine Kantine – La Tuile hat von Donnerstag bis Sonntag den Python-Platz in Freiburg in Besitz genommen. Auf dem Programm standen Foren, Konzerte, Zirkusvorstellungen sowie die Einweihung eines Wohnwagens, der aus einer Zusammenarbeit zwischen La Tuile und der Freiburger Stiftung für die Jugend (FFJ) hervorgegangen war. Diese Feierlichkeiten fanden anlässlich des 30-jährigen Bestehens der Notschlafstelle La Tuile statt.»

Auf dem Python-Platz mischen sich unter der Herbstsonne Fachkräfte im sozialen Bereich, von der Nothilfe betroffene Personen und interessierte Besucher:innen.

Die Stimmung ist gemütlich. Der Duft des von den freiwilligen Helfer:innen zubereiteten Essens zieht durch die Luft. Zwischen den als Symbol aufgestellten Zelten hängen Plakate, die den Platz der von der Nothilfe Betroffenen in der Gesellschaft hinterfragen.»

Auch die *Freiburger Nachrichten* widmen dem Jubiläum am 22. Oktober einen schönen Artikel: «Das Jubiläum auf dem Python-Platz soll eine ähnliche Stimmung vermitteln, wie jeweils das Suppenfestival, welches der Verein im Winter organisiert, so Mullener. Wir wollen einerseits auf unsere Arbeit aufmerksam machen und gleichzeitig mit den Leuten in Kontakt kommen und auf dem Python-Platz für eine festliche Atmosphäre sorgen und die Arbeit unserer Mitarbeiter:innen der letzten Jahre wertschätzen.»

Am 24. Oktober erinnerte Eric Mullener auf der App Frapp an den Kern der Tätigkeit von La Tuile: «Wenn man heute, gleich wie vor 30 Jahren, an der Tür von La Tuile klingelt, wird man in den nächsten Minuten ein Bett bekommen.» Anschliessend erläuterte er die Entwicklungen, die in den letzten 30 Jahren stattgefunden haben.

Dieses in Bezug auf die Medien aussergewöhnliche Jahr wurde am Samstag, 10. Dezember, anlässlich des Suppenfestivals in der berühmten Musiksendung *Kiosque à musique* im Centre Le Phénix fortgesetzt. Eineinhalb Stunden lang erhielten die Radiohörer:innen zwischen den Musikstücken Erklärungen zur Rolle von La Tuile und dem Suppenfestival in der Freiburger Gesellschaft. Nach der Sendung konnten alle Beteiligten die Suppe kosten, die von den Mitgliedern des Komitees von La Tuile serviert wurde.

An dieser Stelle möchte La Tuile allen Medien danken, die in den 30 Jahren des Bestehens der Einrichtung wesentlich dazu beigetragen haben, «das Unsichtbare sichtbar zu machen».

Foto-Expo

Auch die Foto-Wanderausstellung zum 30-jährigen Bestehen von La Tuile fand grosse Beachtung in den Medien. Sechs Fotografen nahmen an der Ausstellung teil.

Die Fotografen haben sich für diesen Anlass unter der Leitung von Bruno Maillard zusammengefunden und präsentierten eine sehr kreative und persönliche Arbeit. Ihr Auftrag lautete, La Tuile nach ihren eigenen Vorstellungen zu gestalten. Dank dieser Freiheit konnten die Besucher der Ausstellungen eine bemerkenswerte Vielfalt an Ansätzen entdecken.

Martine Wolhauser fotografiert seit vielen Jahren Momente der Freude, der Begegnung und auch der Einsamkeit von Menschen, die bei La Tuile Trost und Energie finden, um sich wieder aufzurichten. Ihre Schwarz-Weiss-Bilder zeugen von der Bedeutung des Zusammenlebens bei soziokulturellen Aktivitäten, wie sie beispielsweise im SozialCafé le Tunnel in Freiburg organisiert werden. [1 Fotos Seite 15](#)

Luc Chessex, ein Reporter mit internationalem Hintergrund, hat bei einem Freundschaftsbesuch in Bulle einige Nutzer:innen sowie Mitarbeitende des Vereins getroffen. Seine von Diskretion und Respekt geprägte Serie zeigt die Zerbrechlichkeit der Beziehungen und der Erfahrungen der Menschen in Notsituationen. [2](#)

Freddy Minder ist im Lauf der Jahre zu einem aufmerksamen Zeugen der festlichen Treffen im Rahmen der Chilbi von La Tuile geworden. Die Stimmungen, Blicke oder einfach freundliche Gesichter, die er bei diesen Gelegenheiten einfängt, zeigen, wie wichtig es ist, Menschen aus prekären Verhältnissen in unsere kulturellen Begegnungen und in unserem Alltag zu integrieren. [3](#)

Christophe Maradan hält zerbrechliche Augenblicke fest, das Wesentliche eines Ortes, seine Symbolik. Wie ein wachsamer und stiller Beobachter auf der Suche nach Entschlüsselung. Dieser Liebhaber der analogen Fotografie verleiht diesen Momenten, die er in Grauwerten wiedergibt, Zeit und Wert, und er gewährt uns einen kleinen Einblick in die Privatsphäre der Nutzer:innen von La Tuile. [4](#)

Laurent Crottet befasst sich auf fast anthropologische Weise mit der Realität der Prekarität. Seine Serie «Essentiel» lässt uns tief in den Alltag der Menschen eintauchen, die vorübergehend in La Tuile wohnen, indem er sie fragt, was für jeden von ihnen wirklich wesentlich ist, was ihnen nicht fehlen darf oder ohne das ihr Leben in noch düsterere Tiefe kippen könnte. [5](#)

Bruno Maillard stellt den soziologischen Aspekt der Prekarität und der Obdachlosigkeit in den Vordergrund, deren Realität in unserer Gesellschaft immer prägnanter wird. Dies indem er bekannte und anerkannte Persönlichkeiten bittet, sich für die Dauer eines Fotos in einen Obdachlosen zu verwandeln, und zwar jedes Mal auf die gleiche Art und Weise. Seine Serie «Et si...» (Was wäre, wenn ...) ist eine Darstellung dessen, was uns unvorstellbar erscheint, aber durchaus möglich ist. [6](#)

Die Westschweizer Sender «La Télé Vaud-Fribourg» und RTS berichteten über die verschiedenen Etappen der Ausstellung. In einer RTS-Reportage fasste Bruno Maillard die Stimmung unter den Weggefährten mit einer schönen Formulierung zusammen: «Dieses Bedürfnis nach Hoffnung auf ein besseres Zusammenleben zwischen den verschiedenen Gesellschaftsschichten».

Die Fotografien wurden auf dem Georges-Python-Platz, in der Galerie Poivre&Sel, im Café le Tunnel und im Musée gruérien ausgestellt. Und die Ausstellung wird auch an anderen Orten zu sehen sein. Mehr dazu:

www.la-tuile.ch/agenda



Exposition Regards Sur... Place Georges Python



Hommage à Frédy minder (à gauche), photographe et ami de La Tuile décédé le 08.04.23

Das Leben auf der Strasse überleben – ein praktischer Leitfaden

Anlässlich ihres Jubiläums hat La Tuile bei Sarah Gay-Balmaz zudem ein Buch in Auftrag gegeben: «Survivre à la rue: petit guide pratique».

Wie kann man seinen Alltag ohne ein Zuhause organisieren? Wo kann man schlafen, wie kann man Geld verdienen oder sich ernähren, wenn man in einer prekären Situation ist? Es gibt wohl kaum jemanden, der diese Fragen besser beantworten kann als die Hauptbetroffenen selbst: die Menschen, die gezwungenermaßen nach Unfällen, Brüchen, mit Suchtproblemen oder einer Mischung aus all dem Lösungen gefunden haben, um durchzuhalten, zu überleben und auszusteigen.

Im Oktober 2022 erschien das Buch «Survivre à la rue: petit guide pratique», das auf den Erfahrungen von 25 Gesprächspartnern beruht. Es ist eine Mischung aus Ratgeber und Erfahrungsbericht und würdigt den Einfallsreichtum, die Kreativität und die Widerstandsfähigkeit von obdachlosen Menschen. Sie sind wahre Überlebensexperten. Sie erzählen von der Stadt, ihrer Geografie, den sozialen Einrichtungen, und sie beschreiben, wie man einen Job, Essen oder eine Unterkunft aushandelt.

Ihre Geschichten erzählen von subtilen Fertigkeiten und Verhaltensweisen, die sie gelernt, umgesetzt und im Alltag weiterentwickelt haben, um zu überleben. In neun Kapiteln geht der Leitfaden auf die Bedürfnisse ein, mit denen sie konfrontiert sind. Er enthält auch einen QR-Code, mit dem man ihren Berichten auf einem Hörspaziergang folgen kann. Vor allem aber werden in diesem Buch die von den Betroffenen für sich selbst geschaffenen Handlungsspielräume aufgewertet und sichtbar gemacht. Weit entfernt von Elend und Klischees erzählen ihre Erfahrungen – die hier sowohl als Erlebtes als auch als Expertise zu verstehen sind – von ihrer hohen Resilienz angesichts komplexer Situationen. Lassen auch Sie sich leiten.

Survivre à la rue: petit guide pratique (2022), Sarah Gay-Balmaz, éd. La Tuile

Pour commander le livre



Ein Wohnwagen zur Förderung der Zugehörigkeit

La Tuile hat es sich zur Aufgabe gemacht, jedes Jahr ein neues Projekt anzugehen. Im Jahr 2022 folgte der Verein der Einladung der Freiburger Stiftung für die Jugend, gemeinsam mit ihr das Projekt «L'Échappée Belle» auf die Beine zu stellen.

«L'Échappée Belle ist eine neuartige Zusammenarbeit zwischen einem Verein, der gegen die Ausgrenzung kämpft, und einer Stiftung, die sich mit dem Schutz von Kindern beschäftigt», erklärt Éric Mullener.

Es handelt sich dabei um einen Wagen, den die mit La Tuile vertrauten Personen bereits anlässlich des Jubiläums der Einrichtung sowie am Suppenfestival kennengelernt haben. Mit dem Wohnwagen werden Projekte gefördert, die unter anderem den Nutzer:innen der beiden Partner Zugehörigkeit und Eingliederung in die Gesellschaft ermöglichen.

Als Symbol des Aufbruchs, der Reise und der Wanderschaft ist L'Échappée Belle ein sozialpädagogisches Mittel im Dienst des sozialen Zusammenhalts, der Solidarität und der Integration der Nutzer:innen. Das Projekt soll es ermöglichen, Momente des Austauschs und der Geselligkeit zu erleben.

Dieser Ort der Zugehörigkeit bietet Kindern, Jugendlichen und Junggebliebenen die Möglichkeit, kreativ zu sein, nachzudenken, zu spielen, sich auszutauschen und zu teilen. Es ist ein Raum, der zum Träumen und Abschalten anregt, inmitten soziokultureller Veranstaltungen, bei denen die soziale Mischung, das Zusammenleben, die Sensibilisierung und die Information über die Probleme der Nutzer:innen im Vordergrund stehen.

Der Wagen ist in erster Linie für Projekte der Freiburger Stiftung für die Jugend und La Tuile gedacht, wird aber auch sozialen oder kulturellen Einrichtungen zur Verfügung gestellt, die sich mit Projekten zur Förderung der Zugehörigkeit und der Integration beschäftigen.



L'Échappée Belle, esquisse de Tom Tirabosco



Village de Tentes à la Place Georges Python. Les éducateurs s'approprient un nouveau lieu.

Atelier Werkstätte

Denis Maradan, responsable d'atelier



La Tuile a créé son Atelier en 2015 pour favoriser l'intégration professionnelle de ses bénéficiaires.

De la même manière que les logements accompagnés ont pour objectif d'offrir un logement stable aux bénéficiaires, l'Atelier leur permet de retrouver une activité rémunérée et, pour certain-e-s, de se préparer à retrouver un emploi en bénéficiant de l'appui du personnel de La Tuile pour envisager un avenir professionnel.

«L'idée, explique Denis Maradan, responsable de l'Atelier, c'est de permettre aux personnes de retrouver un rythme en vue d'aller se présenter dans l'économie libre. À l'Atelier, les bénéficiaires peuvent aussi retrouver des contacts sociaux et vivre en groupe. Ça leur donne de l'allant pour retrouver ce rythme.»

L'Atelier fonctionne aussi comme un centre d'orientation pour les bénéficiaires. Parmi les personnes qui ont travaillé à l'Atelier depuis 2015, certaines ont retrouvé du travail, d'autres se sont dirigées dans les structures d'ateliers protégés. D'autres, ayant déjà un travail, à temps partiel, viennent à l'Atelier pour un complément de salaire. Denis Maradan mentionne le cas d'un habitué qui, ne voulant pas «être au

social» travaille à l'Atelier pour compléter son salaire, ce qui lui a permis de quitter l'Accueil d'urgence pour rependre un appartement.

En 2022, 18 personnes ont travaillé à l'Atelier dans des mandats pour des clients qui lui confient des travaux de conditionnement, de mise sous pli, de montage et d'assemblage. L'Atelier se charge également de la préparation et des envois des calendriers de La Tuile qui connaissent un succès exceptionnel. En 2022, les personnes qui ont travaillé à l'Atelier ont ainsi préparé et envoyé 190'000 calendriers.

L'Atelier est toujours à la recherche de mandats.

Das Atelier wurde von La Tuile im Jahr 2015 mit dem Ziel eröffnet, die berufliche Integration ihrer Nutzer:innen zu fördern.

So wie es das Ziel des betreuten Wohnens ist, den Nutzer:innen eine stabile Wohnsituation zu bieten, ermöglicht ihnen das Atelier, wieder einer Erwerbstätigkeit nachzugehen. Manche werden mit der Unterstützung der Mitarbeitenden von La Tuile auch auf eine neue Stelle vorbereitet, um einer beruflichen Zukunft entgegenzublicken.

Denis Maradan, der Leiter des Ateliers, erklärt: «Die Menschen sollen wieder einen normalen Rhythmus finden, um sich auf die freie Wirtschaft vorzubereiten. Im Atelier können die Nutzer:innen auch neue soziale Kontakte knüpfen und in einer Gruppe leben. Das gibt ihnen Elan, diesen Rhythmus wiederzufinden.»

Das Atelier fungiert auch als Beratungsstelle für die Nutzer:innen. Von den Personen, die seit 2015 im Atelier gearbeitet haben,

haben einige wieder eine Arbeit gefunden, andere arbeiten heute in einer geschützten Werkstatt. Wieder andere, die bereits Teilzeit arbeiten, kommen ins Atelier, um ein zusätzliches Einkommen zu erzielen. Denis Maradan erzählt von einem „Stammgast“, der im Atelier arbeitet, um seinen Lohn aufzubessern, weil er nicht Sozialhilfe beziehen will. Er konnte auf diese Weise die Notschlafstelle verlassen und wieder eine Wohnung nehmen.

2022 arbeiteten 18 Personen im Atelier und führten Aufträge für Kunden aus, die ihm Verpackungs-, Kuvertier-, Montage- und Zusammenbauarbeiten anvertrauen. Das Atelier übernimmt auch die Vorbereitung und den Versand der Kalender von La Tuile, die sich grosser Beliebtheit erfreuen. So haben die Personen, die im Atelier arbeiten, 2022 190'000 Kalender vorbereitet und verschickt.

Das Atelier freut sich stets über neue Aufträge!



Nous collaborons à l'accomplissement de vos projets! Notre atelier est à votre disposition pour y parvenir.
Gemeinsam arbeiten wir mit Ihnen an der erfolgreichen Umsetzung Ihrer Projekte.
Unsere Werkstatt steht Ihnen dafür zur Verfügung.

Nos compétences

Unsere Stärken:

- Mise sous pli Kuvertieren
- Conditionnement Konditionieren
- Pliage Falzen
- Assemblage Zusammenstellen
- Emballage Verpacken
- Envoi postaux Postversand
- Étiquetage Etikettieren

CONTACT: atelier@la-tuile.ch

Assemblée Générale ordinaire
Le 29 juin 2023

Bénichon
Du 9 au 10 septembre 2023
infos suivront sur le site internet

Festival de Soupes
Du 8 au 25 décembre 2023
Inscription des bénévoles dès mi-octobre: evenements@la-tuile.ch

Agenda Events 2023

Ordentliche Generalversammlung
den 29. Juni 2023

Kilbi
Vom 9. bis 10. September
Information auf unserer Internetseite.

Suppenfestival
Vom 8. bis 25. Dezember
Einschreibungen für Freiwillige ab Mitte Oktober bitte an evenements@la-tuile.ch senden

Membres du comité 2022 Vorstandsmitglieder

Benoît Rey
Président Präsident

Cécile Gachoud

Georgette Rohrbasser
Caroline Reynaud

Charly Veuthey
Antoine Sansonnens
Marjorie Jaquet

Eric Mullener
Direction et finances
Direktion und Finanzen
(voix consultative)
(mit beratender Stimme)

La Tuile

Accueil et hébergement
Route de Marly 25
1700 Fribourg / Freiburg
Tél. 026 424 43 21
CP 17-5002-7
IBAN CH94 0900 0000 1700 5002 7

www.la-tuile.ch



Accueil d'urgence-Notschlafstelle

Heures d'ouverture / Öffnungszeiten
Tous les jours dès 19h / Täglich ab 19 Uhr
Fermeture à 8h45 / Geschlossen ab 8.45 Uhr

Capacité d'accueil | Aufnahmekapazität
30 lits | espace réservé aux femmes
30 Betten | separate Zimmer und sanitäre Anlagen für Frauen
5 studios et appartement communautaire (3pl.) Accueil24 / 5 Studios und 3 Zimmer in der Unterkunft24

Tarifs / Preise

Fr. 8.–(nuit, souper, déjeuner / Übernachtung, Znacht, Zmorge inkl.)
Fr. 5.–(nuit, déjeuner / Übernachtung, Zmorge)

Participation aux tâches ménagères requise
Mithilfe im Haushalt erforderlich

Logements accompagnés

Begleitetes Wohnen
Fribourg 13 places / Plätze
Bulle 8 places / Plätze
Villars-sur-Glâne 7 places / Plätze

Suivis à domicile

Betreuung zu Hause
Par des équipes mobiles d'éducateurs
Durch mobile sozialpädagogische Teams

Impressum

Photos / Fotos
Yoann Corthésy
Bruno Maillard
Frédéric Minder
Martine Wolhauser
Luc Chessex
Laurent Crottet
Christophe Maradan
Eric Mullener

Illustrations
Tom Tirabosco

Traductions / Übersetzung
Sabine Pochon
Barbara Horber
Christiane Bürke

Coordination / Koordination
Georges Daratz

Graphisme / Grafik
Actalis SA, Fribourg
Serge Nidegger

Impression / Druckerei
DZB Druckzentrum Bern AG

Tirage / Auflage
11'000 exemplaires/Exemplare